



Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen

Kompetenzzentrum
Energy Management (ior/cf-HSG)



Universität St.Gallen



Wenn das Ziel der Chefsessel ist

Ein EVU zu führen, bedingt breit gefächertes Wissen über die komplexe Energiebranche. Die Weiterbildung «Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen» des VSE und der Universität St.Gallen vermittelt dieses Know-how – und vieles mehr. Marco Giger, Geschäftsleiter der Genossenschaft Elektra Ehrendingen, hat den Lehrgang besucht.

Marco Giger wusste schon immer, was er will. Als Elektromonteur ins Berufsleben gestartet, steuert er heute die Geschicke der Genossenschaft Elektra Ehrendingen. Als Techniker auf einem Manager-Sessel Platz zu nehmen, sei eine Herausforderung. «Plötzlich rückt – zusätzlich zur Technik – eine Vielzahl anderer Fragestellungen in den Vordergrund: administrative Aufgaben, buchhalterische Belange oder die finanzielle Führung des Unternehmens. Über Wissen um die Funktionsweise der Strombörse und des Stromhandels, um Vorgaben der ElCom oder um Anlagenbuchhaltung habe er aber bestenfalls rudimentär verfügt, erklärt Marco Giger. «Dann habe ich das Weiterbildungsangebot zum EVU-Betriebsmanager entdeckt und festgestellt, dass in diesem Kurs alle diese Skills vermittelt werden.»

«Ich konnte von diesem Kurs unglaublich viel profitieren». Vor allem die gut vorbereiteten Dozenten hätten ihn überzeugt: «Man merkte, dass da vorne Experten referieren, die über viel Erfahrung in dieser Branche verfügen und die wissen, wovon sie sprechen.»

Dank dieser Weiterbildung geht Marco Giger seine Arbeit als Geschäftsleiter nun mit noch mehr Selbstvertrauen an: «Ich kann Entscheide fundierter treffen, weil ich mich sowohl auf die Inhalte der Ausbildung als auch auf die Erfahrungen der anderen Kursteilnehmer abstützen kann.» Die Klassengrösse sei ideal gewesen für den persönlichen Austausch unter den Teilnehmenden, so hätten sie allesamt viel voneinander lernen und profitieren können.



«Mein Fazit fällt absolut positiv aus. Ich empfehle diesen Lehrgang uneingeschränkt weiter. Die branchenerfahrenen Dozenten vermitteln all das Wissen und Know-how, das nötig ist, um erfolgreich ein EVU zu führen.»

Marco Giger
Geschäftsleiter
Genossenschaft Elektra Ehrendingen

Die Ausbildung im Überblick

Ziel des Lehrgangs

Der Lehrgang vermittelt praxisorientiertes betriebswirtschaftliches und regulatorisches Basiswissen für Betriebsleiter von kleineren und mittleren Energieversorgungsunternehmen (Querverbundunternehmen und Kraftwerke).

Methodik

Die Wissensvermittlung erfolgt in Form von Modulen, die jeweils 16 Lektionen beinhalten. Inhalte werden als Mix aus Theorie und Praxis vermittelt. Anschließend wird das erworbene Wissen mit einer Projektarbeit vertieft und gefestigt.

Zielgruppe

Betriebsleiter sowie angehende Führungskräfte von EVU und weiteren Unternehmen der Energiebranche. Dieser praxisorientierte Lehrgang wurde speziell für Berufsleute konzipiert und erfordert keine akademische Vorbildung.

Inhalte

Der Lehrgang dauert 10 Tage und besteht aus fünf Ausbildungsmodulen und einer Projektarbeit.



In Blöcken werden die theoretischen Grundlagen vermittelt und in Fallstudien vertieft. In Gruppenarbeiten wird mit den Teilnehmern das Wissen an konkreten Beispielen aus der Praxis eingeübt. Der geführte Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden und die Arbeiten im Team sind ein wichtiger Teil dieser Weiterbildung.

Lehrmittel

Es werden Kursunterlagen und Lehrmittel in Papierform und elektronisch (als PDF) abgegeben.

Teilnahmebestätigung

Die Absolventen des Lehrgangs (min. 80 % Anwesenheit sowie akzeptierte Projektarbeit) erhalten ein VSE-Zertifikat mit Teilnahmebestätigung der Universität St.Gallen.

Fachauskünfte

Dr. Nadja Germann, VSE
Programmverantwortliche VSE
Telefon +41 62 825 25 23, E-Mail nadja.germann@strom.ch

Dr. Christian Opitz, Universität St.Gallen,
Programmverantwortlicher Universität St.Gallen
Telefon +41 71 224 26 86, E-Mail christian.opitz@unisg.ch

Beschreibung zum Inhalt

Modul A – General Management und Führung von Mitarbeitern

2 Tage

30. und 31. Oktober 2019, HSG in St.Gallen

Referenten: Dr. Christian Opitz und Dr. Ivo Schillig

- Grundlagen der Unternehmensführung
- Der Strategieprozess eines EVU
- Geschäftsmodelle und neue Dienstleistungen im Energiesektor
- Ausgewählte strategische Analyseinstrumente
- Make-or-Buy-Entscheidungen, Kooperationen
- Politische Rahmenbedingungen für EVUs
- Aktuelle Ausgliederungsprojekte
- Fallstudien zur operativen Führung von Mitarbeitern

Modul B – Grundlagen Energiewirtschaft

2 Tage

7. und 8. November 2019, VSE in Aarau

Referent: Thomas Reithofer

- Netzwirtschaft (Asset Management, Netznutzung und Ausblick auf Entwicklungen)
- Strommarktdesign (Grundlagen des Europäischen Stromverbundes, Regel- und Preiszonen, Network Codes)
- Strommarkt CH (Marktteilnehmer, Kraftwerkstypen und deren relevante Preistreiber, Preisfindung, Spotbörsen und Terminmärkte)
- Strommarktliberalisierung CH (Ablauf, Konsequenzen auf das Kundenportfolio, Vertragsbewertung, Markt- und Kreditrisiken)
- Energiepolitik (Energiestrategie 2050, bilaterales Stromabkommen, aktuelle energiepolitische Themen)

Modul C – Projekt-/Prozessmanagement und Riskmanagement

2 Tage

21. und 22. November 2019, VSE in Aarau

Projekt-/Prozessmanagement

Referent: Marcel Gertsch

- Projektmanagement (Projektorganisation, Projektrollen, Controlling, Formulare, Erfolgsfaktoren, Stolpersteine)
- Prozessmanagement (Aufbau- und Ablauforganisation, Prozessübersicht, Erfolgsfaktoren)

Riskmanagement

Referentin: Dr. Nadja Germann

- Risikomanagement als Führungsaufgabe
- Abgrenzung Risikomanagement zu internem Kontrollsystem (IKS) und Business Continuity Management (BCM)
- Risiken in der Energiebranche: ein thematischer Überblick
- Risiken der Digitalisierung und Cyber Risks
- Risiko- und Krisenkommunikation

Modul D – Finanzielle Führung und Regulierung

2 Tage

5. und 6. Dezember 2019, VSE in Aarau

Finanzielle Führung von EVUs

Referent: Prof. Dr. Dirk Schäfer

- Betriebsbuchhaltung: Kurz- und Mittelfristplanung (Budgetprozess)
- Aufbau und Ausgestaltung von Management-Cockpits als unternehmerische Navigationssysteme
- Grundlagen und Aussagekraft der Finanzbuchhaltung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Geldflussrechnung)

Regulierung

Referent: Heinz Lüthi

- Grundlagen der Regulierung
- Der jährliche Regulierungsprozess (Ablauf, Bestandteile, Aufgaben, Ergebnisse)
- Praxiserfahrungen und aktuelle Fragestellungen

Modul E – Aktuelles aus der Energiebranche
12. und 13. Dezember 2019, HSG in St.Gallen

2 Tage

Aktuelles aus der Energiebranche

Referenten: Cornelia Abouri, Susan Mühlemeier, PhD,
Dr. -Ing. habil. Claudia Werner, Dr. Christian Opitz und Dr. Ivo Schillig

- Megatrends in der Energiewirtschaft
- Positionierung von Energieversorgungsunternehmen
- Zukunftsbild: VSE Energiewelten
- Aktuelles aus der Energiepolitik
- Energietechnologien 2050
- Resilienz in Zeiten von Unsicherheit und Wandel

Schriftliche Projektarbeit

10–15 Seiten

Der Leistungsnachweis erfolgt in Form einer schriftlichen Projektarbeit, in der konkrete Problemstellungen aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden unter fachkundiger Betreuung aufgearbeitet werden.

Weiterführende Ausbildung

Absolventen des Lehrgangs werden bei der Bewerbung zur Aufnahme in den anknüpfenden Zertifikatskurs EVU-Manager CAS-HSG der Universität St. Gallen bevorzugt berücksichtigt. Die Anrechenbarkeit von einzelnen Modulen wird individuell geprüft.

EVU-HSG Alumni

Die Absolventen des Lehrgangs «Betriebsmanagement von EVUs» haben die Möglichkeit an den exklusiven Anlässen des Ehemaligenvereins EVU-HSG Alumni teilzunehmen und profitieren von dessen Rabatten.

Referentinnen und Referenten

Cornelia Abouri, lic. Sc. Politikwissenschaft, Senior Expertin Public Affairs, VSE

Sie hat ein Lizentiat in Politikwissenschaften der Universität Neuchâtel erworben und verfügt über 18 Jahre Berufserfahrung in Public Affairs und Kommunikation im Themenbereich Energiepolitik. Seit 2014 ist sie beim VSE tätig.

Dr. Nadja Germann, Bereichsleiterin Weiterbildung Energie, VSE

Nach dem Studium der Wirtschafts- und Staatswissenschaften und mehreren Jahren Berufstätigkeit in der Unternehmensberatung im In- und Ausland, war sie rund 15 Jahre in verschiedenen weiterbildungsbezogenen Führungsfunktionen in der Verwaltung und an den Universitäten St.Gallen und Luzern tätig. Sie hat sich dabei auf Themen der Energiebranche, insbesondere auf die strategische Führung von Energieversorgungsunternehmen, spezialisiert.

Marcel Gertsch, MAS, Leiter Unternehmensberatung Region Nordwestschweiz, BDO AG

Nach seinem Studium in Betriebsökonomie startete er seine Karriere bei BDO AG und arbeitet nun bereits seit rund 10 Jahren als Berater im Unternehmen. Im Jahr 2017 hat er zusätzlich einen Master in Nonprofit & Public Management abgeschlossen. Er begleitet Unternehmen, öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen als Sparring-Partner in allen betriebswirtschaftlichen Fragestellungen. Projekt- und Prozessmanagement ist ein essentieller Bestandteil seiner Beratungstätigkeit.

Heinz Lüthi, Dipl. Masch.-Ing. ETH Zürich, Senior Berater Produkte und Leistungen, Youtility AG

Er ist diplomierter Maschinen-Ingenieur ETH. Zudem absolvierte er ein Nachdiplomstudium in Unternehmensführung und ein CAS «Management von EVUs» der Universität St.Gallen. Nach seiner selbständigen Tätigkeit bei Heinz Lüthi.com GmbH war er Marktsegmentsleiter KMU und Chanel Manager Netzgebiet bei BKW AG bevor er 2010 zur Youtility AG wechselte.

Susan Mühlemeier, PhD, VSE AES

Susan Mühlemeier ist Germanistin, Geographin und Expertin für Bildung für nachhaltige Entwicklung. Sie doktorierte von 2015 bis 2019 an der LMU München und der EPFL Lausanne zu Fragen der soziotechnischen Resilienz in regionalen Energiesystemen sowie der Rolle grosser Stadtwerke in der Energietransition Deutschlands und der Schweiz. Beim VSE/AES ist sie verantwortlich für Design und Durchführung der Weiterbildungsangebote in der Westschweiz und arbeitet nebenher als unabhängige Wissenschaftlerin in der Energieforschung.

Dr. Christian Opitz, Leiter Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG), Universität St.Gallen

Während seiner Dissertation an der Universität St.Gallen war Christian Opitz als wissenschaftlicher Mitarbeiter bei den St.Galler Stadtwerken tätig. Seit dieser Zeit befasst er sich im Rahmen von Forschungs- und Praxisprojekten intensiv mit dem strategischen Management von Energieversorgungsunternehmen.

Thomas Reithofer, Dipl. phys. ETH, Leiter Geschäftsbereich Energie und Mitglied der Geschäftsleitung, Centralschweizerische Kraftwerke AG

Er ist diplomierte(r) Physiker ETHZ und arbeitet seit 2006 bei der CKW. Er hat zudem das Nachdiplomstudium EMBA an der HSG absolviert. Zuerst hat er als Head of Energy Market Analysis und danach als Head of Portfoliomanagement gearbeitet bevor er Head of Trading & Commerce wurde.

Prof. Dr. Dirk Schäfer, Titularprofessor für Finanzielle Führung, Universität St.Gallen

Er absolvierte das Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität St.Gallen. Vor seiner Tätigkeit als akademischer und administrativer Direktor Master in Accounting und Finance war er Geschäftsführer eines mittelständischen Unternehmens.

Dr. Ivo Schillig, Geschäftsführer, Stiftung Alpines Energieforschungszentrum AlpEnForCe

Er ist seit 2017 Vizepräsident und Delegierter der Stiftung Alpines Energieforschungszentrum AlpEnForCe, die interdisziplinäre Energieforschung zum Nutzen der Gebirgskantone und weiterer alpiner Regionen fördert. Zusätzlich arbeitet er als Lehrbeauftragter für Betriebswirtschaftslehre an der Universität St.Gallen. Davor war er 11 Jahre Unternehmensleiter der St.Galler Stadtwerke. Ivo Schillig ist Dr. oec. HSG und hat weiterführende Managementkurse am IMD in Lausanne besucht. Vor 2005 hatte er verschiedene Führungs- und Stabsfunktionen im In- und Ausland in Gesellschaften des Schindler Konzerns inne.

Dr. -Ing. habil. Claudia Werner, Dozentin in der Erwachsenenbildung, Hamburger Bildungseinrichtungen

Nach ihrem Studium der Energie- und Versorgungstechnik promovierte sie im Fachgebiet Maschinenbau an der Technischen Universität Bergakademie Freiberg. In 2011 erhielt sie die Zuerkennung der Lehrbefähigung für das Fachgebiet Energietechnik. Seither übte sie Tätigkeiten in Forschung und Lehre aus, u. a. am Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt e. V. sowie an der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin, der Universität Hamburg und der Carl von Ossietzky Universität Oldenburg.

Impressum

Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)

Sofern nicht anders deklariert, gelten für unsere Angebote unsere AGB.
Sie finden diese unter www.strom.ch/agb

Preise

Alle Preisangaben verstehen sich exklusive Mehrwertsteuer.
Änderungen bleiben vorbehalten.

Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE)

Hintere Bahnhofstrasse 10

5000 Aarau

Tel. +41 62 825 25 25

Fax +41 62 825 25 26

info@strom.ch

www.strom.ch

Impressum

Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen VSE, 5000 Aarau, www.strom.ch

Gestaltung: Brigitte Mathys, 4900 Langenthal; www.brimadesign.ch

**Verband Schweizerischer
Elektrizitätsunternehmen (VSE)**

Hintere Bahnhofstrasse 10
5000 Aarau

Tel. +41 62 825 25 25

Fax +41 62 825 25 26

www.strom.ch

info@strom.ch

**Association des entreprises
électriques suisses (AES)**

Av. Louis-Ruchonnet 2
1003 Lausanne

Tél. +41 21 310 30 30

Fax +41 21 310 30 40

www.electricite.ch

info@electricite.ch



Durchführung 2019

Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen

Modul A – General Management und Führung von Mitarbeitern (2 Tage)

30. und 31. Oktober 2019, HSG in St. Gallen

Referenten: Dr. Christian Opitz und Dr. Ivo Schillig

Modul B – Grundlagen Energiewirtschaft (2 Tage)

7. und 8. November 2019, VSE in Aarau

Referent: Thomas Reithofer

Modul C – Projekt-/Prozessmanagement und Riskmanagement (2 Tage)

21. und 22. November 2019, VSE in Aarau

Referenten: Dr. Nadja Germann und Marcel Gertsch

Modul D – Finanzielle Führung und Regulierung (2 Tage)

5. und 6. Dezember 2019, VSE in Aarau

Referenten: Heinz Lüthi und Prof. Dr. Dirk Schäfer

Modul E – Aktuelles aus der Energiebranche (2 Tage)

12. und 13. Dezember 2019, HSG in St. Gallen

Referenten: Cornelia Abouri, lic. Sc.; Susan Mühlemeier, PhD; Dr. Christian Opitz; Dr. Ivo Schillig und Dr. -Ing. habil. Claudia Werner

Unterrichtszeit

09.00 bis 17.00 Uhr

Fachauskünfte

Dr. Nadja Germann, VSE

Programmverantwortliche VSE

Telefon +41 62 825 25 23, E-Mail nadja.germann@strom.ch

Dr. Christian Opitz, Universität St. Gallen

Programmverantwortlicher Universität St. Gallen

Telefon +41 71 224 26 86, E-Mail christian.opitz@unisg.ch

Anmeldung

Betriebsmanagement von Energieversorgungsunternehmen

Teilnahme an Lehrgang ab 30. Oktober 2019

Preis

CHF 10'000.–

VSE-Mitglied

CHF 7'500.–

Preis pro Person, inkl. Unterlagen, Pausenverpflegung und Mittagessen sowie Prüfungsgebühr. Zzgl. 7,7 % MWST.

Die Module können auf Anfrage einzeln gebucht werden.

Frau, Herr

Name, Vorname: _____

Funktion: _____

Firma: _____

Firmenadresse: _____

Strasse, Nr. _____

PLZ, Ort: _____

E-Mail: _____

Tel.: _____

Abweichende Rechnungsadresse

Strasse, Nr. _____

PLZ, Ort: _____

Mit der Unterzeichnung akzeptiert der Antragssteller die allgemeinen Geschäftsbedingungen, welche unter strom.ch/agb publiziert sind.

Ort/Datum _____

Unterschrift _____

Online-Anmeldung: strom.ch/veranstaltungen. **Anmeldeformular:** per Fax +41 62 825 25 88, Mail anmeldung@strom.ch oder Post an Hintere Bahnhofstrasse 10, 5000 Aarau.

Kursbetreuung und weitere Informationen:

Andrea Hugo, BSC

Telefon +41 62 825 25 42

andrea.hugo@strom.ch

Die Anzahl der Teilnehmenden ist begrenzt. Die Anmeldungen werden nach Eingangsdatum berücksichtigt und innerhalb von drei Arbeitstagen per E-Mail bestätigt. Die definitive Bestätigung und die Rechnung erhalten Sie zwei Wochen vor der Veranstaltung.