

Rapport annuel

2013



---

## L'AES en bref

(état au 31 décembre 2013)

L'AES est l'association faîtière des entreprises électriques suisses. Elle a son siège à Aarau, possède un bureau à Lausanne et est représentée au Tessin grâce à son étroite collaboration avec l'ESI. Depuis le début 2014, l'AES dispose également d'un bureau à Berne.

Ses membres garantissent plus de 90 % de l'approvisionnement suisse en électricité. La branche électrique suisse compte plus de 22 000 employés.

### Politique

L'AES promeut les intérêts de la branche électrique au niveau national: elle s'engage en faveur de conditions-cadre favorables en politique énergétique permettant un approvisionnement en électricité économique, fiable et respectueux de l'environnement.

### Communication

L'AES sert de plaque tournante pour les informations de la branche électrique et informe le public sur l'économie électrique.

### Prestations

L'AES propose des prestations sous forme de produits, de journées et de cours, ainsi que des consultations à des conditions préférentielles pour ses membres.

### Formation professionnelle

De plus, elle forme les électriciens/nes de réseau (apprentissage et formation supérieure) et organise les examens professionnels pour les opérateurs de centrales nucléaires. De nouvelles formations professionnelles sont en cours d'élaboration.

**Fondée en** 1895

**Collaborateurs** 40

**Chiffre d'affaires** CHF 12,3 mio.  
dont revenus découlant des prestations 45,6 %

### Membres

Membres de la branche 376

Membres associés\* 53

\*Les membres associés sont des membres de l'AES qui sont liés à la branche électrique et qui soutiennent les intérêts de l'association.

### Impressum

**Editeur:** Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen (VSE), Hintere Bahnhofstrasse 10, Postfach, 5001 Aarau. Tél. +41 (0)62 825 25 25, Fax +41 (0)62 825 25 26, E-mail: info@strom.ch, www.strom.ch. | Association des entreprises électriques suisses, Av. Louis Ruchonnet 2, Case postale 534, 1001 Lausanne. Tél. +41 (0)21 310 30 30, Fax +41 (0)21 310 30 40, E-mail: info@electricite.ch, www.electricite.ch. **Rédaction:** Guido Lichtensteiger, Communication, AES. **Traduction:** Sylvie Aubert, AES. **Relecture:** Catherine Seydoux, AES. **Graphisme:** punktländig GmbH. **Production:** textkeller GmbH. **Photos:** iStock.com/HeiFi (titre: Lago del Narèt/TI), Hans-Peter Thoma (pages 4, 7, 32, 35), Erwin Züger (pages 10/11), Felix Imhof (page 12), iStock.com/Levivi (page 16), www.parlament.ch (page 18), iStock.com/SilvanBachmann (page 20), iStock.com/matsilvan (page 24), iStock.com/MachineHeadz (page 28), iStock.com/yangzai (page 30), Zvonimir Pisonic (page 32), Patrick Keller (page 33), Foto Basler/Römer Basler (page 34), Swissolar (page 35). **Illustrations:** Eclipse Studios GmbH. **Impression:** Vogt-Schild Druck AG.



# Sommaire

---

## 04 Avant-propos

Le président Kurt Rohrbach et le directeur Michael Frank  
à propos de l'exercice 2013

---

## 08 L'année énergétique en bref

Événements marquants en 2013

---

## 10 Stratégie énergétique 2050

La direction au sujet des répercussions de la Stratégie énergétique

---

## 12 Formation

Des formations passionnantes qui ont de l'avenir

---

## 16 Politique

L'engagement constructif en politique porte ses fruits

---

## 20 Economie et régulation

Le marché électrique entre ouverture et distorsions

---

## 24 Technique

L'AES prête à relever les défis à venir

---

## 28 Communication

Le nouveau site internet de l'AES s'adapte aux utilisateurs

---

## 32 Manifestations

Les manifestations phare en 2013

---

## 36 Généralités

Organisation du secrétariat | Comité | Commissions |  
Groupements d'intérêts



# Le marché ouvert de l'énergie a besoin d'une nouvelle chance

La branche électrique suisse relève avec beaucoup d'engagement les nombreux défis posés par la mutation du système énergétique et réoriente ses activités. L'évolution des prix des énergies primaires sur le marché mondial, ainsi que la culture européenne des subventions illimitées attribuées aux énergies renouvelables influencent considérablement le travail. Vu les conséquences de cette politique, l'AES s'engage pour supprimer les distorsions du marché et revendique des mesures pour que les agents énergétiques non subventionnés tels que l'hydraulique suisse aient à nouveau une chance sur le marché, aussi en regard du climat.

Les entreprises électriques suisses peuvent être fières: depuis plus de 100 ans, elles misent avec succès sur la force hydraulique. De ce fait, elles font partie depuis longtemps des pionniers en matière d'énergie renouvelable. L'hydraulique contribue en Suisse à la production nationale d'électricité pour près de 60%. En comparaison internationale, presque aucun autre pays ne présente un taux aussi élevé d'énergie renouvelable dans son mix de production. Cette situation n'est pas suffisamment mise en évidence, en particulier parce qu'elle est souvent oubliée en dehors de la branche, tout comme l'excellente sécurité d'approvisionnement, qui est considérée comme normale.

En regard du changement climatique et en vue d'un approvisionnement élec-

trique se trouve dans la phase probablement la plus difficile de son existence. Pour les connaisseurs de la branche, cela n'est pas nouveau, les signes s'en sont déjà fait ressentir avant 2013. L'AES aussi a mentionné à plusieurs reprises cette contradiction entre la volonté politique et la rentabilité menacée. Le sérieux de la chose a été confirmé par l'étude «Perspectives de la grande hydraulique» publiée par l'Office fédéral de l'énergie à la mi-décembre. Elle stipule que sur 25 projets prévus, 24 ne sont pas rentables dans le contexte de marché actuel. L'hydraulique suisse risque de devenir le dommage collatéral du tournant énergétique allemand.

La Suisse elle-même n'est pas à l'origine des problèmes actuels de l'hydraulique. N'étant pas une île du point de vue

sur la voie de l'autarcie énergétique et vont devenir un pays exportateur net. De ce fait, de grandes quantités de charbon américain bon marché arrivent en Europe. Ainsi, le bilan carbone des USA s'est amélioré sans que des mesures ciblées aient dû être prises, alors que l'Europe affiche une augmentation considérable des émissions de CO<sub>2</sub>. Vu la situation, les prix des certificats d'électricité et de CO<sub>2</sub> ont atteint un niveau bas historique. De plus, le subventionnement en masse du photovoltaïque et de l'éolien allemands crée des distorsions du marché et affaiblit la position de tous les agents énergétiques qui veulent s'affirmer sur le marché. L'hydraulique en fait partie.

L'énergie hydraulique est très importante pour l'approvisionnement énergétique suisse et elle doit continuer à assumer son rôle de pilier le plus important aussi dans l'approvisionnement futur. La branche doit donc agir et les politiques de tous niveaux doivent faire preuve de compréhension et de soutien.

## « L'hydraulique contribue en Suisse à la production nationale d'électricité pour près de 60%. »

trique suisse renouvelable, l'hydraulique qui n'émet pas de CO<sub>2</sub> est exactement ce qu'il nous faut. Le Conseil fédéral aussi mise sur la force hydraulique dans sa Stratégie énergétique 2050. A ce titre, elle devrait pouvoir connaître une augmentation. Et pourtant, le pilier le plus important de notre approvisionnement

de la politique énergétique, elle ne peut pas se soustraire aux évolutions mondiales. Le contexte international a fondamentalement changé au cours des derniers mois. De nouvelles méthodes d'extraction ont engendré une révolution du gaz en Amérique du Nord, ce qui a pour conséquence que les USA sont

### Production en fonction de la demande plutôt que «produce and forget»

Il est encore temps pour la Suisse de tirer les leçons des expériences en Allemagne. Une des caractéristiques de la branche électrique est de ne pas mettre la tête dans le sable lors de situations difficiles. A la place, elle élabore des propositions constructives et des solutions innovantes en collaboration avec les milieux politiques et d'autres partenaires. Cet échange ne s'arrête pas aux frontières. En 2013, l'association européenne de la

branche Eurelectric a élaboré avec la participation de l'AES un manifeste qui exige une réduction des interventions sur le marché à un minimum absolu. L'expérience a montré qu'une approche de type économie planifiée n'apporte pas de solution durable. Des interventions sont tout au plus justifiées pour atténuer une évolution incontrôlée des coûts et pour éviter les dangers pour la sécurité d'approvisionnement. Tous les agents énergétiques, qu'ils fournissent de l'énergie en ruban ou de l'énergie irrégulière, doivent écouler leur production au prix du marché. Le système «produce and forget» doit devenir de l'histoire ancienne. A l'avenir, la production de courant vert doit s'aligner sur la demande. Entre-temps, les technologies au point, telles que l'éolien et le photovoltaïque, doivent voler de leurs propres ailes et faire partie le plus rapidement possible d'un marché libre de toute distorsion. Les producteurs d'énergies renouvelables irrégulières doivent assurer leur risque de déficit et supporter de manière solidaire la responsabilité de la sécurité d'approvisionnement et de la stabilité du réseau.

Pour que l'intégration de la Suisse dans le marché européen soit non seulement factuelle mais aussi contraignante, nous avons besoin de règles avec l'UE, comme le prévoyait l'accord sur l'électricité qui a été suspendu précipitamment. L'UE souhaite un marché électrique intérieur aussi cohérent que possible. Pour la Suisse, sa participation constitue un pilier important pour garantir à long terme les importations d'électricité et, de ce fait, la mise en œuvre de la Stratégie énergétique du Conseil fédéral. L'AES continue à soutenir le Conseil fédéral dans sa tâche qui consiste à régler globalement et le plus rapidement possible les rapports entre le marché électrique suisse et les marchés européens.

### **Les EAE suisses relèvent les défis**

Il n'y a pas que le contexte global qui subit des changements, le contexte suisse aussi; il nécessite toute l'attention de nos membres. Les défis sont nombreux: réorientations stratégiques, préparation à la deuxième étape de la libéralisation du marché et à la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050 du Conseil fédéral, développement de convergences dans le domaine de l'ICT, gestion de la situation économique globale, programmes de baisse des coûts internes et

augmentation de l'efficacité dans les réseaux. Chaque thème est très complexe en soi et le travail quotidien des EAE mérite tout notre respect.

En même temps, il est important que les lois et les ordonnances soient adaptées à un rythme modéré et que la marge de manœuvre de l'entreprise ne soit pas limitée inutilement. En tant qu'association faîtière, nous nous engageons en faveur des meilleures conditions-cadre possibles. En 2013, nos préoccupations ont été entendues par exemple avec la décision concernant un taux d'intérêt adéquat pour les réseaux. L'AES entretient des contacts intensifs avec les parlementaires et prend position au niveau national sur les projets de loi – en particulier l'année passée sur le message du Conseil fédéral concernant le premier paquet de mesures sur la Stratégie énergétique 2050. Nous avons également renforcé la profession, d'une part en reformant la formation d'électricien/ne de réseau et en l'adaptant aux exigences actuelles et, d'autre part en finalisant la nouvelle formation de conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique avec diplôme fédéral qui débutera à l'automne 2014. Les futurs diplômés veilleront à la mise en pratique de la Stratégie énergétique 2050 et fourniront une contribution substantielle à l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Afin que nous puissions, en tant qu'association faîtière, mettre l'accent sur les éléments adéquats, il est capital que nous ayons un contact et un échange réguliers avec nos membres. C'est la seule manière de savoir quels sont les thèmes qui les animent. Nous y parvenons entre autres grâce aux très populaires Discussions AES, qui ont lieu dans toutes les régions, et aux traditionnelles Journées des cadres. Pour la deuxième fois en 2013, l'AES a interrogé en collaboration avec Boston Consulting Group (BCG) ses membres sur leur comportement en matière d'investissements dans les énergies renouvelables. L'étude intitulée «La branche électrique suisse: mise à l'écart du fait d'incitations erronées?» montre que l'actuelle rétribution à prix coûtant du courant injecté (RPC) engendre des décisions inefficaces en ce qui concerne les investissements dans la production électrique. D'après leurs réponses, nos membres donnent fréquemment la priorité aux projets qui rencontrent le moins de résistance de la part



Le Président de l'AES, Kurt Rohrbach, et le Directeur, Michael Frank, sont unanimes: l'hydraulique qui n'émet pas de CO<sub>2</sub> est exactement ce qu'il nous faut en regard du changement climatique et en vue d'un approvisionnement électrique suisse renouvelable.

de la population, donc aux petites installations photovoltaïques et aux investissements dans les parcs éoliens à l'étranger.

Les résultats positifs de l'enquête de satisfaction menée également en 2013 auprès de nos membres nous motivent dans notre travail. L'organisation et le développement de plateformes d'échanges importantes pour la branche en font également partie. Le Congrès de l'électricité en est un exemple, tout comme la première Smart Energy Party ou le Congrès national photovoltaïque duquel nous étions pour la première fois partenaire. Ces plateformes publiques revêtent une très grande importance pour le dialogue avec les membres et les politiciens, et pour les contacts avec les médias. Elles permettent également de sensibiliser le public aux thèmes de la branche, ce qui a une influence positive sur les conditions-cadre de notre économie.

### 99<sup>e</sup> fête des jubilaires à Davos

Nos membres sont responsables de la sécurité d'approvisionnement. Que cette dernière soit toujours au top niveau mal-

gré les influences du contexte actuel sur les EAE, que ces dernières mettent régulièrement sur le marché des prestations et des produits électriques innovants tout en assurant de manière fiable le maintien de l'infrastructure existante, tout cela est le fruit du travail des collaborateurs de longue date qui mettent chaque jour leur savoir-faire à profit et le transmettent aux plus jeunes. C'est pourquoi, c'est toujours une joie particulière de célébrer les jubilés des nombreux collaborateurs de la branche pour leurs 25, 40 voire 50 années de fidélité à l'entreprise et de les remercier pour leur engagement sans limite. La 99<sup>e</sup> fête des jubilaires a eu lieu en juin 2013 à Davos. La 100<sup>e</sup> se déroulera à Montreux.

Nous saisissons ici l'occasion de remercier tous les membres et leurs collaborateurs qui, durant l'année écoulée, ont participé avec un grand engagement aux projets de l'association, dans les commissions et les groupes de travail. Un engagement fourni en plus du travail quotidien déjà exigeant et qui est tout sauf évident. Afin d'utiliser les ressources

de la branche de manière judicieuse et de ne pas surmener davantage les collaborateurs, nous avons révisé en 2013 l'organisation des commissions. Nous avons adapté leur domaine d'activité aux besoins actuels et les avons aussi pour la plupart redimensionnées, de sorte qu'elles puissent traiter des nouveaux thèmes et élaborer des positions. Ce précieux soutien de l'ensemble de la branche nous est indispensable pour continuer, en tant qu'association faitière forte, à construire ensemble et de manière anticipée l'avenir énergétique de la Suisse. ◀

Kurt Rohrbach, Président de l'AES

Michael Frank, Directeur de l'AES

# Evénements marquants en 2013

## Janvier

**03.01.** Swissgrid est enregistrée au registre foncier comme propriétaire du réseau suisse de transport. A partir de cette date, la société nationale du réseau est responsable non seulement de l'exploitation du réseau, mais aussi de son entretien, de sa rénovation et de son extension.

**10.01.** L'Office fédéral de l'énergie décerne pour la septième fois le prix suisse de l'énergie Watt d'Or. Une des six distinctions d'or est attribuée aux Services Industriels de Genève SIG.

**30.01.** Par la révision de l'OApEl, le Conseil fédéral crée les conditions-cadre économiques pour la rénovation

et le développement des réseaux électriques. Il décide entre autres d'appliquer une nouvelle méthode de calcul (WACC) permettant d'avoir une rétribution du capital investi qui soit basée sur le marché. L'ordonnance révisée entre en vigueur le 1<sup>er</sup> mars 2013. Le DETEC fixe le WACC pour 2014 à 4,7%.

## Mars

**14.03.** Le Conseil national décide que le droit de consommer sa propre électricité soit ancré dans la loi sur l'énergie (réglementation sur la consommation propre). Le problème de la désolidarisation concernant la répartition des coûts du réseau à la charge des consomma-

teurs sans production propre doit être résolu dans le cadre du paquet de lois sur la Stratégie énergétique 2050.

**25.03.** Le nouveau schéma d'évaluation et le manuel sur les lignes de transport permettent d'évaluer et de fixer sur la

base de critères objectifs le corridor le plus adéquat pour les lignes aériennes ou les lignes souterraines.

**28.03.** Le Tribunal fédéral décide d'accorder à la centrale nucléaire de Mühleberg une autorisation d'exploitation illimitée.

## Avril

**17.04.** En 2012, la consommation d'électricité en Suisse a augmenté de 0,6 % pour passer à 59,0 TWh; la consommation nationale s'élevait à 63,4 TWh (pertes dues au transport

et à la distribution en sus). La production nationale a enregistré une hausse de 8,2 % pour atteindre 68,0 TWh. Elle s'élevait à 65,6 TWh après déduction de la consommation des centrales de

pompage-turbinage. Il en a résulté un excédent des exportations d'électricité de 2,2 TWh (année précédente: excédent des importations de 2,6 TWh).

## Mai

**02.05.** Suite aux arrêtés du Tribunal fédéral, les tarifs pour le réseau de transport, composés des services-système et de l'utilisation du réseau, augmenteront en 2014.

**13.05.** Le Tribunal fédéral rejette les plaintes liées au projet de construction de la ligne à très haute tension (380 kV) Chamoson-Chippis en Valais. Cette ligne est de ce fait confirmée en tant

que ligne aérienne. Elle est capitale pour la sécurité d'approvisionnement en Suisse et l'utilisation de l'hydraulique en Valais.

## Juin

**26.06.** Le marché suisse Intraday est lancé. Il est relié dès le début aux marchés français et allemand. La Suisse recourt ainsi à un mécanisme harmonisé permettant une affectation implicite des capacités transfrontalières

aux frontières de la Suisse avec la France et l'Allemagne.

**27.06.** Pour promouvoir la production d'électricité à partir des énergies renouvelables et la protection des cours

d'eau, les consommateurs suisses d'électricité verseront à partir de 2014 un supplément de 0,6 centime par kilowattheure. Le supplément du réseau pourrait s'élever à 0,9 centime au maximum.

## Juillet

**04.07.** Initiative commune sur l'énergie des pays alpins: le Bundesverband der Energie und Wasserwirtschaft en Allemagne (BDEW), Österreich Energie et

l'AES souhaitent collaborer à l'avenir plus étroitement dans le domaine des centrales de pompage-turbinage. L'initiative vise essentiellement des con-

ditions-cadre réglementaires équitables ainsi qu'une meilleure coordination transnationale de l'extension du stockage de l'énergie dans la région alpine.

---

## Août

**14.08.** Le Conseil fédéral a défini d'importants jalons pour la révision de l'ordonnance sur le fonds de désaffectation et sur le fonds de gestion (OFDG). Le rendement des placements devrait baisser à 3,5% tandis qu'un taux de renchérisse-

ment général fixé à 1,5% et un supplément de sécurité s'élevant à 30% des coûts calculés devraient être introduits.

**29.08.** Le comité d'économiesuisse élit à l'unanimité Heinz Karrer nouveau pré-

sident de l'association faîtière de l'économie. Au bénéfice d'une longue expérience chez Axpo, le CEO succède à Rudolf Wehrli le 1<sup>er</sup> septembre 2013. Andrew Walo, directeur de CKW, est élu le 1<sup>er</sup> novembre à la tête d'Axpo.

---

## Septembre

**04.09.** Le Conseil fédéral adopte le message sur le premier paquet de mesures de la Stratégie énergétique 2050 et le soumet au Parlement pour consultation.

**06.09.** A la fin août, 530 gestionnaires de réseau suisses ont communiqué

leurs tarifs d'électricité pour 2014. Un ménage moyen paie en moyenne 19,7 centimes par kilowattheure, 1% de plus que l'année précédente. Cette annonce est confirmée par une récente estimation de l'AES qui prévoyait une légère hausse des prix de l'électricité.

Les augmentations tarifaires sont dues en premier lieu à des investissements dans l'approvisionnement en électricité, à des adaptations dans le domaine des services-système et à la hausse de la RPC. Les tarifs énergétiques moyens diminuent quant à eux de 0,5 ct./kWh.

---

## Octobre

**04.10.** Les EAE investissent dans les domaines qui offrent une certaine sécurité et se heurtent à peu de résistance de la société. Si la plupart des entreprises prévoient d'accroître leurs activités en matière d'efficacité énergétique, celles-ci ne constituent un business que pour une minorité d'entre elles. Ces constats sont tirés de la deuxième étude relative à la branche électrique suisse, menée conjointement par Boston Consulting Group et l'AES.

**23.10.** Les installations photovoltaïques et les petites centrales hydroélectriques mises en service après le 1<sup>er</sup> janvier 2014 bénéficieront de la RPC seulement pendant 20 ans au lieu de 25. Les taux de rétribution des installations photovoltaïques sont moins réduits que dans le projet de consultation; mais à l'avenir, ils seront adaptés à intervalles réguliers à l'évolution des prix des modules. Les modifications correspondantes de l'OENE entrent en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

**30.10.** BKW SA décide de poursuivre l'exploitation de Mühleberg jusqu'en 2019 en respectant toutes les exigences de sécurité, puis de la mettre hors service. Lors de sa décision, la société a pris en considération tous les aspects techniques, économiques, réglementaires et politiques connus. Durant les six années d'exploitation restantes de cette centrale, BKW réalisera divers projets de rééquipement pour un investissement global de quelque 200 millions de francs.

---

## Novembre

**21.11.** Le 1<sup>er</sup> janvier 2014, le Conseil fédéral met en vigueur la modification de la loi sur l'énergie. Il en résulte une augmentation des fonds servant à financer la RPC. Les exploitants de petites installations photovoltaïques obtiennent une contribution d'investissement unique au lieu de la RPC. Par ailleurs, les entre-

prises grosses consommatrices d'électricité peuvent demander le remboursement du supplément sur les coûts de transport, pour autant qu'elles augmentent leur efficacité énergétique en contrepartie. La modification de la loi sur l'énergie s'appuie sur l'initiative parlementaire 12.400 de la CEATE-N.

**25.11.** Selon l'ElCom, toujours plus de consommateurs finaux ont recours au marché libre. La part des consommateurs finaux ayant accès au libre marché et exerçant leur droit en 2014 s'élève à 27%. La quantité d'énergie librement négociée est de 47%.

---

## Décembre

**12.12.** Une étude réalisée par l'OFEN montre que dans le contexte économique actuel, la rentabilité de 25 projets de

grande hydraulique planifiés mais non encore réalisés n'est pas optimale, en raison des faibles prix de l'énergie et

du CO<sub>2</sub>. Le rendement d'une centrale hydraulique sur l'ensemble de sa durée de vie est d'environ 3%.

---

# Stratégie énergétique 2050

La première phase de mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050, en particulier le premier paquet de mesures, ainsi que l'initiative parlementaire 12.400 ont influencé l'activité opérationnelle de l'AES à divers niveaux. Voici les points de vue des responsables de département et membres de la direction.



## Peter Betz, Responsable Technique et Formation professionnelle

«Avec la nouvelle formation de conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique avec diplôme fédéral, la branche électrique assume une responsabilité importante dans la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050 et contribue activement à améliorer l'efficacité énergétique. Les attentes envers les entreprises d'approvisionnement deviennent réalité. Ces conseillers pourront ainsi proposer aux cantons, aux communes et aux privés des conseils actuels et pertinents en matière d'énergie et d'efficacité énergétique. En tant qu'entreprises, les EAE ont la chance de pouvoir offrir à leurs collaborateurs un perfectionnement intéressant et axé sur l'avenir, de fidéliser les clients et de créer de nouveaux domaines d'activité.»

## Stefan Muster, Responsable Economie et Régulation

«L'efficacité énergétique et la promotion des énergies renouvelables sont deux thèmes essentiels de la première phase de la Stratégie énergétique 2050 du Conseil fédéral. C'est dans ces deux domaines que nous avons été principalement actifs. Nous avons entre autres lancé, en collaboration avec l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEc), le projet pilote «initiative de l'AES sur l'efficacité pour les PME» et nous sommes engagés en faveur d'une promotion des énergies renouvelables calquée sur le marché. Nous ne devons pas répéter les erreurs commises en Allemagne et devons faire en sorte que les conditions-cadre pour l'hydraulique suisse, qui fournit 60 % de la production indigène d'électricité, s'améliorent de manière durable.»

## Dorothea Tiefenauer, Responsable Communication et Personnel

«En 2013, la Stratégie énergétique 2050 du Conseil fédéral a été un thème d'actualité du point de vue médiatique. L'AES a participé activement à ce débat par le biais de diverses mesures. Les points culminants de l'année sont: la conférence de presse organisée à la fin janvier sur la

prise de position de l'AES concernant l'avant-projet du Conseil fédéral, – conférence qui a suscité un très grand écho médiatique –, plusieurs articles spécialisés parus dans le Bulletin et d'autres médias, ainsi que des communications dans les trois newsletters publiées périodiquement. Par ailleurs, l'AES est toujours l'interlocutrice des journalistes pour les questions spécifiques sur les divers sujets liés à la mutation du système énergétique.»



## Thomas Zwald, Responsable Politique

«En 2013, l'AES a exposé à diverses reprises sa position quant à la Stratégie énergétique 2050 du Conseil fédéral. Elle a élaboré plusieurs propositions d'amélioration pertinentes allant dans l'intérêt de la sécurité d'approvisionnement. Au niveau politique, rien n'a encore été décidé à l'exception de l'initiative parlementaire 12.400 «Libérer les investissements dans le renouvelable sans pénaliser les gros consommateurs». Le traitement par le parlement du premier paquet de mesures du Conseil fédéral a seulement commencé en automne et devrait prendre du temps. Ce qui signifie pour l'AES qu'elle doit poursuivre sans relâche et avec patience son travail qui consiste à persuader les principaux acteurs en se basant sur les faits.»

## Martin Solms, Responsable Finances et Administration

«Les divers projets que l'AES a lancés en vue de la Stratégie énergétique 2050 ont donné lieu à de nouvelles offres et créé des perspectives en vue de nouveaux champs d'activité, nécessitant toutefois des ressources financières et personnelles supplémentaires. Le débat sur la mutation du système énergétique a aussi empreint les séances du Comité, nos traditionnelles manifestations que sont les Discussions AES et les Journées des directeurs et cadres, et bien entendu la Smart Energy Party organisée pour la première fois.»



# Des formations passionnantes qui ont de l'avenir

De manière générale, avoir des collaborateurs très bien formés est capital à bien des égards pour l'économie suisse, et pour la branche en particulier. C'est pourquoi l'AES a mis certains points en exergue en 2013, par exemple la réforme de la profession d'électricien/ne de réseau CFC qu'elle a réalisée conjointement avec l'AELC et l'UTP. L'AES a également jeté les premiers fondements de la nouvelle formation de conseiller/ère en énergie et en efficacité énergétique.

**M**on métier, mon coup de foudre»: c'est avec ce slogan que l'AES a lancé en 2013, en partenariat avec l'Association d'entreprises d'installation de lignes aériennes et de câbles (AELC) et l'Union des transports publics (UTP), une campagne multimedia pour la profession d'électricien/ne de réseau CFC. Désormais, divers supports de publicité et de communication sont à la disposition des entreprises membres qui peuvent les personnaliser comme bon leur semble. Des jeunes électriciens de réseau professionnels parlent de leur fascination pour le métier sur des affiches, des cartes postales, une vidéo, ainsi que sur le site [www.electricien-de-reseau.ch](http://www.electricien-de-reseau.ch) et les réseaux sociaux comme Facebook

œuvre aujourd'hui en tant que planificatrice aux Services industriels de Lausanne et utilise son savoir-faire pour gérer tout le réseau électrique de la ville.

## La formation d'électricien/ne de réseau dorénavant avec trois spécialisations

150 électriciens/nes de réseau sont formés chaque année et environ 80 % d'entre eux effectuent leur apprentissage dans une entreprise d'approvisionnement en énergie. Toujours plus d'EAE disent avoir du mal à repourvoir leurs places d'apprentissage par des jeunes qualifiés et motivés. Vue l'importance de la profession pour la branche, l'AES a décidé de mieux faire connaître le métier en

ront pour la première fois choisir entre trois spécialisations: énergie, télécommunications et lignes de contact. Cette extension doit rendre la formation plus attrayante pour les jeunes femmes et, de manière générale, ouvrir plus d'opportunités professionnelles aux diplômés.

Afin que la nouvelle formation puisse débiter en 2014, la profession a dû passer deux jalons: en mai, le profil professionnel a été adopté par le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI; en octobre, l'ordonnance sur le travail de nuit du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche a été adoptée au niveau fédéral. Etant donné que de nombreux travaux sur les lignes de contact ou dans le domaine des télécommunications ont lieu la nuit, il était déterminant pour l'UTP et l'AELC de participer à l'organisation de la nouvelle formation d'électricien/ne de réseau.

Cette double acceptation de Berne est la récompense pour l'engagement sans limite des 50 spécialistes de la branche qui ont œuvré à la réforme de la profession – en particulier à l'élaboration des plans de formation et des contenus pédagogiques des divers lieux d'apprentissage (entreprises formatrices, cours interentreprises, écoles professionnelles spécialisées). Ce travail devait tenir compte des besoins spécifiques des trois spécialisations «énergie, télécommunications et lignes de contact». Par exemple, il a fallu définir clairement les thèmes pour les écoles spécialisées, afin qu'elles dispensent la théorie nécessaire et que l'accent soit mis sur les applications pratiques dans les cours interentreprises.

## « La formation doit devenir plus attrayante pour les jeunes femmes. »

et yousty.ch. Ils motivent d'autres jeunes à faire la même chose. Katrin Bättscher raconte par exemple pourquoi elle a opté pour la formation d'électricienne de réseau et à quoi il faut s'attendre. Bien qu'encore en formation, Cyril Treuthardt explique la grande variété de son activité professionnelle sur le terrain, entre autres lors de la pose de lignes électriques et de télécommunication ou lors de son travail sur des pylônes électriques. Samantha Galdames, quant à elle, expose les perspectives possibles: après dix ans d'activités comme électricienne de réseau, elle

soi, ainsi que les perspectives qui en découlent auprès des groupes-cibles (avant tout les jeunes et les conseillers professionnels). Le moment est idéal étant donné que la nouvelle formation de base d'électricien/ne de réseau CFC va être lancée. Cette formation a été adaptée aux prescriptions de formation modernes et aux besoins du marché, en étroite collaboration avec l'AELC et l'UTP. Une caractéristique importante de la réforme est l'extension du contenu: les apprentis qui commenceront leurs trois ans d'apprentissage à l'été 2014 pour-

### Nouvelle offre de perfectionnement basée sur les exigences du futur

En 2017, les premiers électriciens/nes de réseau ayant suivi le nouveau cycle de formation passeront leur diplôme. Il s'agit là d'une profession avec d'incroyables perspectives et possibilités d'avancement, comme le démontre notamment la demande intacte d'offres de perfectionnement, ainsi que le fait qu'en 2013 ait eu lieu au Tessin le premier pré-examen pour spécialiste de réseau en italien. En 2013, 60 participants ont acquis le certificat fédéral de capacité dans le cadre de l'examen professionnel de spécialiste de réseau. L'affluence était telle que deux cours de préparation aux examens ont été organisés en parallèle. Ce nouvel engouement constitue un défi de taille: tant pour la commission d'examen, qui a réécrit toutes les questions des épreuves, que pour l'AES et l'AELC car les chargés de cours et les experts sont rares et doivent être réservés à l'avance.

Alors que les offres pour l'examen professionnel de spécialiste de réseau et l'examen supérieur de maître-électricien de réseau sont bien établies, une nouvelle offre de perfectionnement est en préparation: la formation de «conseiller/ère en énergie et en efficacité

énergétique». L'AES a initié la nouvelle formation en 2013 en collaboration avec l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEc), l'Office fédéral de l'énergie et d'autres spécialistes. Un groupe de travail a élaboré les documents de base (profession, compétences, profil de qualification) qui ont été soumis au Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI). Dès lors que le SEFRI a donné son feu vert au profil professionnel en septembre déjà, une commission d'examen a été mise sur pied en novembre, avec pour objectif de définir le règlement d'examen, la directive, les contenus pédagogiques et les supports didactiques au cours des mois suivants.

Cette formation en cours d'emploi, qui débutera pour la première fois en octobre 2014, s'adresse aux spécialistes actifs dans le domaine du conseil en énergie et en efficacité énergétique ou qui souhaitent se spécialiser dans cette direction. Alliant énergie et construction, cette formation est une contribution active de l'AES à la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050. Elle est reconnue au niveau fédéral et proposée dans les trois langues nationales allemand, français et italien. Les conseillers diplômés en énergie et en efficacité énergétique seront en mesure d'offrir de

.....  
**150** électriciens/nes de réseau sont formés chaque année.

**80 %** d'entre eux effectuent leur apprentissage dans une entreprise d'approvisionnement.

Renforcer la profession d'électricien/ne de réseau: par exemple grâce à ces trois sujets de la campagne multimédia «Mon métier, mon coup de foudre».



manière indépendante un conseil global en matière d'énergie, de proposer des solutions efficaces et de mettre au point des projets complexes. Ils soutiendront ainsi les PME, les cantons, les communes et les privés dans la mise en œuvre d'applications énergétiques efficaces.

### **Travailler dans la branche électrique en toute sécurité**

En 2013 aussi, l'AES a accordé une grande importance au fait d'augmenter la sécurité au travail par le biais de mesures ciblées et de formations. D'une part, l'AES a soutenu les campagnes de

niveau qui auront lieu chaque année (première fois en automne 2014) et qui constituent aussi bien un développement des connaissances qu'un précieux échange d'expériences.

La loi stipule que toutes les entreprises employant plus de cinq collaborateurs sont tenues d'élaborer et d'appliquer un concept de sécurité. Pour pouvoir encore mieux soutenir les entreprises membres et leurs responsables de la sécurité dans leur quotidien, l'AES a commencé en 2013 les premiers travaux liés à trois projets importants qui seront réalisés en 2014: premièrement, elle a révisé la banque de données SiDat dans

## « Les conseillers en énergie et en efficacité énergétique seront en mesure de proposer des solutions globales. »

la SUVA «Vision 250 Vies» (brochure «5+5 règles vitales») et «Apprentissage en toute sécurité» et d'autre part, elle a organisé divers cours sur des thèmes en rapport avec la sécurité au travail. Durant le second semestre, deux formations destinées aux responsables d'installations ont eu beaucoup de succès. Le cours «formateur autorisé pour des travaux en toute sécurité sur les lignes à haute tension», lancé en 2012, a su faire sa place dans l'offre de formation. Toutes les entreprises dont les employés travaillent sur des lignes aériennes sont tenues d'avoir deux formateurs autorisés. Il est toutefois possible de n'avoir qu'un formateur et de conclure un contrat écrit avec un formateur autorisé externe. Le cours habilite les participants à mettre sur pied des cours de sécurité dans leur entreprise, en s'appuyant sur les nombreux documents mis à disposition par l'AES. La Suva souligne aussi l'importance de cette démarche pour la branche, étant donné que les activités sur des lignes aériennes comportent des risques élevés en fonction de la météo. Jusqu'à la fin 2013, 62 formateurs autorisés de toute la Suisse ont obtenu leur certificat. En 2014, l'AES proposera ce cours également en français et en italien, tout comme les cours obligatoires de mise à

le domaine de la sécurité. Il s'agit d'un outil internet qui propose des mesures concrètes pour l'évaluation des dangers, des aides et des recommandations pour mettre en œuvre la directive 6508 de la CFST, le tout représenté avec des fonctions de gestion. Deuxièmement, l'AES a commencé la révision de la plupart des chapitres du Manuel de la sécurité en vue d'une nouvelle édition. Troisièmement, elle a publié, en collaboration avec la Suva, une nouvelle brochure sur l'amiante, disponible depuis janvier 2014, afin d'informer et sensibiliser les collaborateurs de la branche électrique sur la problématique importante liée à cette substance. ◀



# L'engagement constructif en politique porte ses fruits

En 2013, de nombreux dossiers de politique énergétique ont fait l'objet de travaux intenses et de discussions. Certains d'entre eux ont pu être menés à terme par le Conseil fédéral et le Parlement, d'autres ont bien avancé et quelques-uns viennent seulement d'être initiés. L'AES a dû prendre position en permanence et s'investir de manière ciblée lors des phases les plus importantes du processus de concertation.

La Stratégie énergétique 2050, l'initiative parlementaire 12.400, la nouvelle stratégie du réseau, un taux d'intérêt WACC adapté au marché pour les investissements dans les réseaux électriques, les premières propositions pour une taxe incitative sur l'énergie, l'accord bilatéral sur l'électricité avec l'UE: voilà les sujets les plus importants du secteur énergétique qui ont été à l'ordre du jour du Conseil

tion de la réglementation de la consommation propre.

L'AES ne fait pas que suivre ces évolutions avec attention. Elle participe activement au processus de concertation et à la structure de la branche lorsque les intérêts de ses membres doivent être défendus. Que ce soit au moyen de prises de position et d'argumentaires écrits, de discussions confidentielles avec les politiciens et les membres des auto-

révision partielle de l'ordonnance sur la procédure d'approbation des plans des installations électriques, la révision de la loi fédérale sur l'approvisionnement économique du pays, la modification de l'ordonnance sur l'énergie et de l'ordonnance sur les garanties d'origine, la transition d'un système de subventionnement à un système incitatif (alternatives au système incitatif sur l'énergie) et, bien entendu, lors de la consultation sur la Stratégie énergétique 2050. La prise de position très détaillée sur la Stratégie énergétique 2050 est le fruit d'un travail intense et d'une concertation interne à l'association. Les résultats ont fait l'objet à la fin janvier d'une conférence de presse qui a eu beaucoup de succès. Dans sa prise de position, l'AES affirme son soutien à l'orientation générale de la stratégie. Elle salue le désir de promouvoir plus efficacement les énergies renouvelables, d'améliorer l'efficacité énergétique, d'accélérer les procédures d'autorisation, en particulier pour l'extension du réseau, ainsi que la prise en considération égale des intérêts d'utilité et de protection pour l'extension des énergies renouvelables. Toutefois, elle expose aussi des revendications claires quant à la révision de certains points: développement coordonné dans le temps de la production, des réseaux et du stockage, solidarité au niveau des coûts dans le réseau électrique, promotion de l'efficacité énergétique globale selon le principe de causalité, débureaucratisme du système RPC et, en matière d'énergies renouvelables, création d'incitations pour une production en fonction de la demande au lieu d'une promotion liée au principe «produce and forget».

## « Le lunch informatif de l'AES favorise l'échange avec les membres du parlement. »

fédéral et du Parlement en 2013. Et certains sont même encore discutés actuellement. A elle seule, cette liste montre que sur le plan politique, l'avenir énergétique est orienté vers différentes voies et dans différentes directions. Dans ce but, les conditions-cadre sont fixées pour les années et les décennies à venir. Il sera notamment intéressant de voir si l'échec du référendum contre l'initiative parlementaire 12.400 peut être interprété comme un signal que l'orientation générale de la Stratégie énergétique 2050 va dans le sens de la majorité. En effet, l'initiative parlementaire 12.400 «Libérer les investissements dans le renouvelable sans pénaliser les gros consommateurs» comprend déjà des éléments de la Stratégie énergétique: l'augmentation de la RPC à 1,5 ct./kWh au maximum, la décharge des entreprises énergivores, ainsi que l'introduc-

tion de la réglementation de la consommation propre. L'AES ne fait pas que suivre ces évolutions avec attention. Elle participe activement au processus de concertation et à la structure de la branche lorsque les intérêts de ses membres doivent être défendus. Que ce soit au moyen de prises de position et d'argumentaires écrits, de discussions confidentielles avec les politiciens et les membres des auto-

### Les prises de position, des contributions constructives

Les prises de position sur les thèmes politiques que l'AES a transmises en 2013 ont joué un rôle important: sur la stratégie pour les réseaux électriques, la



La Stratégie énergétique, l'initiative parlementaire 12.400 ou l'accord bilatéral sur l'énergie avec l'UE: ce ne sont là que trois thèmes du secteur énergétique qui ont été à l'ordre du jour du Conseil fédéral et du parlement en 2013 ou qui sont encore discutés actuellement.

**Initiative pour l'efficacité des PME:  
exemple de la politique prévisionnelle  
de l'AES**

L'AES se bat résolument contre les quotas d'économie prescrits par l'Etat pour les fournisseurs d'électricité («certificats blancs»). Comme alternative, elle propose d'introduire des prescrip-

d'augmenter le potentiel d'efficacité des petites et moyennes entreprises dont la consommation annuelle est comprise entre 100 et 500 MWh. Le projet permet d'encourager essentiellement les petites entreprises d'approvisionnement en énergie à offrir à leur clientèle PME un conseil compétent en énergie.

« L'AES soutient ses membres grâce à une initiative pour l'efficacité énergétique des PME. »

tions de maintenance pour les appareils énergivores, ainsi que d'étendre aux PME les conventions d'objectifs qui ont fait leurs preuves. Pour que ses paroles ne restent pas vaines, elle a lancé avec l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEc) un projet pilote dans le cadre de «l'initiative de l'AES pour l'efficacité énergétique des PME». L'objectif est

Cinq EAE ont participé au projet pilote soutenu par SuisseEnergie: EW Mels, IB Murten, EW Schwyz, Viteos et Werke am Zürichsee. Les expériences faites par les EAE ont été positives. Le modèle PME-AEnEc leur a permis de compléter leur offre de prestations par un système de management de l'énergie éprouvé, simple à appliquer et de haute

qualité. Les dépenses faites pour l'information de la clientèle ont pu être compensées par une fidélisation des clients, une meilleure image ou d'autres objectifs. Les observations les plus importantes faites par les participants au projet ont été intégrées dans «l'initiative de l'AES pour l'efficacité énergétique des PME» qui a été lancée concrètement durant l'automne. Grâce au partenariat entre l'AES et l'AEnEc, les EAE profitent de conditions très attrayantes. La collaboration fonctionne comme suit: les EAE concluent un contrat de partenariat avec l'AEnEc qui les autorise à proposer le modèle PME comme prestation énergétique. Les PME qui souhaitent profiter de cette offre concluent à leur tour une convention d'objectifs avec l'AEnEc.

### **Sensibilisation accrue pour les thèmes de la branche**

Grâce aux mesures concrètes précitées et aux propositions constructives pour les conditions-cadre futures, l'AES souligne son rôle d'acteur et soutient en même temps les décideurs politiques dans leurs tâches. Cette approche a contribué au fait qu'en 2013, l'AES a gagné en crédibilité et en poids auprès des politiciens les plus divers et est devenue un interlocuteur très apprécié. Par ailleurs, les décideurs sont davantage conscients qu'il faut coordonner les mesures en politique énergétique concernant la transformation du système global, tout en gardant un œil sur les évolutions et les tendances.

C'est ce que démontre clairement l'exemple de l'Allemagne, où le développement forcé des énergies renouvelables et la négligence de l'extension du réseau ont conduit à des engorgements au niveau du transport et à une grande instabilité. La Suisse en est aussi un exemple: le rendement de son énergie hydraulique

s'est rapidement détérioré à cause de facteurs externes (prix bas du charbon et du CO<sub>2</sub>, courant éolien et solaire fortement subventionné, stagnation de la conjoncture). Bien comprendre ces relations et ces dépendances est d'autant plus important que le message du Conseil fédéral sur la Stratégie énergétique 2050 présente toujours des lacunes. C'est pourquoi toute l'attention est actuellement mise sur la consultation matérielle du message par la commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie du Conseil national (CEATE-N). Durant l'automne 2013, l'AES a formulé à point nommé des propositions concrètes et détaillées pour améliorer le projet. Les années à venir montreront si ces propositions ont fait mouche.

En début d'année, l'AES est parvenue à se faire entendre sur une requête importante de la branche auprès du Conseil fédéral, lorsque ce dernier a décidé de calculer le taux d'intérêt WACC sur une base conforme au marché, scientifiquement solide et reconnue au niveau international. Cette adaptation permet de garantir le financement de l'extension et des adaptations des réseaux électriques nécessaires pour pouvoir mettre en œuvre la Stratégie énergétique 2050. Pour rappel: selon l'étude de l'AES «Scénarios pour l'approvisionnement électrique du futur», 60 à 70 milliards de francs sont nécessaires pour maintenir, développer et renforcer les réseaux d'ici à 2050.

### **Nouveau pied-à-terre de l'AES pour intensifier les contacts avec le parlement**

Au vu du nombre élevé de chantiers menés en politique énergétique, l'AES a manifesté la volonté de s'engager davantage et de manière constructive en

renforçant en 2013 la présence de ses représentants à diverses manifestations, ainsi que dans la salle des pas perdus du Parlement. Elle a également intensifié ses contacts avec d'importantes entités en Suisse romande et a lancé les préparatifs nécessaires pour ouvrir début 2014 un bureau à proximité du Palais fédéral. ◀

.....

**60** à 70 milliards de francs sont nécessaires pour maintenir, développer et renforcer les réseaux dans le cadre de la Stratégie énergétique 2050.



# Le marché électrique entre ouverture et distorsions

En 2013, l'AES a examiné en détails diverses facettes du marché de l'électricité et a rédigé sur le sujet des prises de position et des documents thématiques. Elle a fait progresser les travaux préparatoires pour l'ouverture totale du marché et a mis en parallèle un accent particulier sur les thèmes internationaux comme le Market Coupling, le design de marché et l'échec du marché.

En février 2014, l'Office fédéral de l'énergie annonce qu'il prévoit l'ouverture complète du marché pour le début 2018. L'AES a profité de 2013 pour s'atteler activement à cette problématique, ainsi qu'aux processus liés à l'ouverture du marché pour la branche. De nombreuses séances de travail avec les représentants des entreprises membres et des groupes d'intérêts ont permis à l'AES d'évaluer les chances et les risques pour la branche d'un marché totalement ouvert, de définir la position de la branche et de la consigner dans une prise de position ad hoc.

Dans sa position, l'AES réaffirme vouloir une concurrence ouverte et globale au sein de la branche électrique, ainsi qu'un marché électrique conforme à l'UE comme garant d'un approvisionnement électrique de la Suisse fiable et économique. Toutefois, elle y exige explicitement que les enseignements soient tirés de la première étape de l'ouverture du

l'approvisionnement en électricité garanti (MAG) ne doit être soumis à aucune régulation des prix, mais profiter de l'effet disciplinaire du marché. Car un approvisionnement de base axé sur les prix du marché permet de garantir un approvisionnement en électricité durable et fiable mieux que la régulation. La prise de position précitée a été complétée et concrétisée à la fin 2013 par deux projets de documents thématiques «Temps nécessaire aux travaux préparatoires à l'ouverture totale du marché» et «Modèle de l'approvisionnement en électricité garanti». Ils seront soumis au Comité en 2014.

Outre en matière de concurrence, les travaux préparatoires ont aussi progressé du point de vue technique. Pour faciliter et automatiser le processus de changement pour les clients finaux, le changement de fournisseur sans intervention manuelle a été peaufiné et étendu. De plus, un manuel définit les processus d'attribution au bilan pour les clients changeant de fournisseur

## Un marché libre de toute distorsion – ou du moins la deuxième meilleure solution

Outre les travaux en rapport avec la libéralisation totale du marché, le design de marché et les mécanismes de capacité ont suscité un intérêt public grandissant, du fait des distorsions de marché considérables qui ont eu lieu durant le quatrième trimestre. L'AES se préoccupe des répercussions de ces distorsions, en particulier des conséquences que les incitations erronées sur les énergies renouvelables accordées par la loi allemande (EEG) ont pour la Suisse et pour l'hydraulique renouvelable indigène.

A plusieurs reprises, l'AES a attiré l'attention sur la dégradation de la situation économique de l'hydraulique, l'épine dorsale de la production suisse d'électricité. Cette dégradation est due à une pléthore d'énergie éolienne et solaire subventionnée démesurément et à l'absence de prix réalistes pour le CO<sub>2</sub>. Ces déclarations ont été étayées en décembre 2013 par l'étude de l'OFEN sur les perspectives de la grande hydraulique en Suisse: 95 % des projets de rénovation et d'extension ne sont pas rentables à l'heure actuelle, le prix de revient moyen pondéré étant souvent plus de 100 % supérieur au prix du négoce de gros. Pour cette raison, il est justifié de réfléchir à un soutien de la grande hydraulique.

Cette situation a intensifié la discussion sur le futur design du marché qui bat déjà son plein en Allemagne. Dans le document intitulé «Prise de position de l'AES sur les mesures visant à éliminer les conséquences des distorsions du marché et sur les critères d'une future organisation du marché», l'association faitière s'exprime en faveur d'un marché libre de toute distorsion, sans subventions ni

## « L'AES se préoccupe des répercussions des distorsions du marché sur la Suisse et sur l'hydraulique renouvelable indigène. »

marché et que des délais transitoires suffisamment longs soient prévus pour appliquer toutes les dispositions. Les prescriptions régulatrices doivent être limitées à l'exploitation du réseau et faire en sorte que les incitations à investir soient suffisantes. Conformément à la concurrence souhaitée, le modèle de

sans courbe de charge avec un profil tarifaire en fonction du client, processus qui doivent être compatibles avec les procédures actuelles. Il s'agit de remplacer la mesure réelle de la courbe de charge par des séries de valeurs au quart d'heure, et ce jusqu'à l'introduction de grande échelle des smart meters.

autres interventions. Avec des prix adéquats pour les émissions de CO<sub>2</sub>, ce modèle fournit les meilleurs résultats à long terme. Etant donné que cette solution n'est pas réalisable en raison de la mutation du système énergétique et de la volonté politique de soutenir concrètement la production d'électricité à partir des énergies renouvelables, l'AES s'engage en faveur de la deuxième meilleure solution.

Dans le cadre de cette deuxième meilleure solution, l'AES propose des mesures concrètes pour éviter de plus amples distorsions du marché et pour contrer celles qui existent déjà: la promotion des énergies renouvelables doit inciter à un comportement conforme au marché, en choisissant la technologie optimale et le moment adéquat pour les investissements; la production pilotable

longtemps à l'échelon européen, comme insuffisants parce qu'ils représentent aussi une forte intervention sur les marchés. C'est pourquoi leur forme est fondamentale. Concernant la collaboration à un mécanisme de capacité, et donc la décision concernant une participation, la Suisse doit tenir compte des critères suivants: non-discrimination, respect des objectifs de politique climatique grâce à une imposition efficace des émissions des gaz à effet de serre, flexibilité, réversibilité, proximité du marché, prise en considération du principe de subsidiarité et faibles interventions étatiques. De plus, l'AES a exigé de la Confédération qu'elle crée des conditions de marché compatibles avec l'UE pour tous les acteurs et qu'elle s'assure l'intégration de la Suisse dans le marché électrique européen grâce à

## « La production pilotable et non pilotable, le stockage et les réseaux doivent être développés de manière coordonnée. »

et non pilotable, le stockage et les réseaux doivent être développés de manière coordonnée; les renforcements nécessaires du réseau et d'autres coûts d'intégration du système doivent être financés par la RPC; la grande hydraulique doit être intégrée dans la promotion si les conséquences des distorsions du marché de l'électricité pour cette dernière ne peuvent pas être évitées autrement.

L'AES considère les mécanismes de capacité, tels qu'ils sont discutés depuis

un accord sur l'électricité, alors que le développement des réseaux de transport doit être coordonné avec l'UE dans le cadre d'un masterplan.

### **Préparation au Market Coupling**

En 2013, le Market Coupling a gagné en importance, principalement en vue de la création du marché interne européen d'ici 2015. Le Market Coupling permet de mieux utiliser les capacités disponibles des réseaux de transport (capacités transfrontalières) du fait que le commer-

çant négocie la capacité transfrontalière en même temps que la quantité d'énergie qu'il veut transporter. Sur les marchés regroupés, les différences de prix s'ameublissent voire disparaissent. On attend un bénéfice pour l'économie nationale de l'ensemble des participants. L'attribution implicite des capacités transfrontalières simplifie le déroulement du négoce. Cela permet de réagir plus rapidement dans le négoce intraday, ce qui est indispensable pour l'intégration des énergies renouvelables et qui est possible avec les centrales suisses. Le Market Coupling va permettre d'utiliser avec plus d'efficacité la flexibilité du parc de production suisse.

En 2013, l'AES a rédigé un document thématique qui sera soumis au Comité au printemps 2014, dans lequel elle salue le fait que la Suisse s'intègre dans le Market Coupling européen comme véri-

table plaque tournante au milieu de l'Europe. Elle plaide pour que le volume de marché de la Suisse soit négocié sur une seule place de marché, plutôt que réparti sur plusieurs bourses, et pour que la préférence soit accordée à la méthode NTC (basée sur le flux de la charge) pour calculer les capacités disponibles. En outre, il est important pour l'association que les acteurs du marché soient intégrés dans la définition des paramètres du Market Coupling. Toutefois, rien n'est encore sûr quant à la forme et aux conditions de participation de la Suisse à cause de la suspension des négociations bilatérales entre la Suisse et l'UE concernant un accord sur l'électricité. ◀

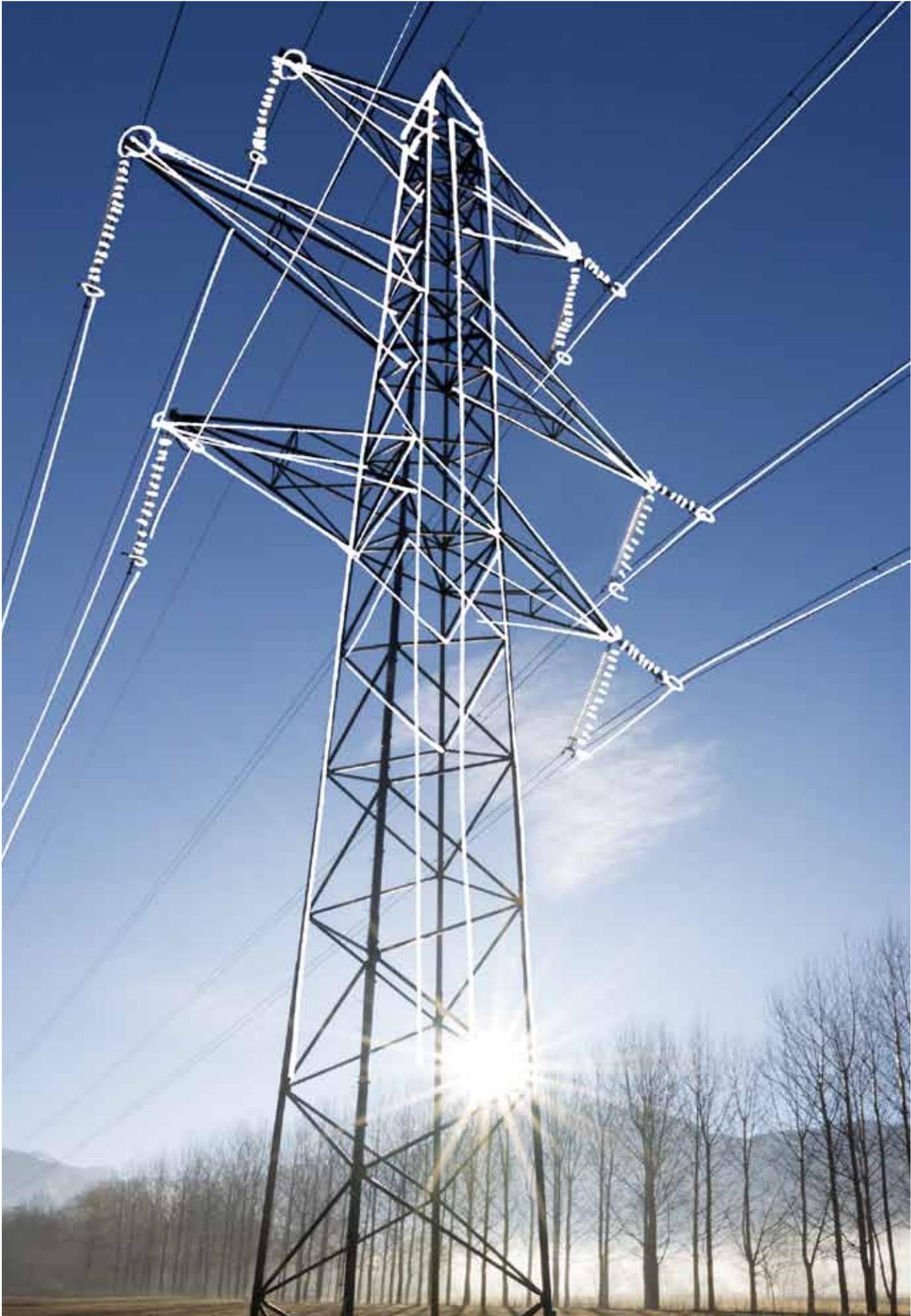
## Condensé de connaissances pour un débat en politique énergétique basé sur les faits

«Marché de capacité», «L'approvisionnement en électricité: un facteur économique et de compétitivité» et «Négoce international de l'électricité, des certificats d'achat de courant verts et des droits d'émission»: les documents de connaissances de base traitent eux aussi en détail du marché de l'électricité. En 2013, l'AES a publié en allemand et en français un condensé de plus de 300 pages de toutes ces connaissances de la branche et de l'énergie. Ces documents ont été rédigés dans le cadre

du projet de l'AES «Scénarios pour l'approvisionnement électrique du futur» qui fournit à la branche et au grand public des fondements importants pour organiser l'approvisionnement électrique.

Pour chaque thème, les documents de connaissances de base présentent les faits et apportent un éclairage sur les notions d'économie énergétique de manière objective et professionnelle. Les documents ont été élaborés et rédigés soigneusement par un

groupe de travail et des commissions composés de spécialistes des entreprises membres et de collaborateurs de l'AES. Il s'agit d'une contribution importante au débat en politique énergétique car elle lui apporte des informations de base solides et le fait progresser en toute objectivité. C'est pourquoi, ce travail ne doit pas être considéré comme terminé, mais comme un «work in progress». Les documents peuvent être téléchargés en format pdf sur [www.electricite.ch](http://www.electricite.ch).



# L'AES est prête à faire face aux défis à venir

L'année dernière, 26 commissions au total ont fourni un précieux travail au service de la branche en élaborant divers documents spécialisés, prises de position et documents thématiques. En 2013, l'AES a analysé et adapté la structure de ses commissions, afin de préserver les ressources des membres et de générer de la disponibilité pour les nouveaux thèmes liés au contexte énergétique en pleine mutation.

La mutation du système énergétique met de nombreuses entreprises d'approvisionnement face à de nouveaux défis dans leur travail quotidien. C'est principalement le cas pour l'intégration technique et économique de l'approvisionnement décentralisé dans le système ou pour la transformation et l'extension du réseau. S'il y a quelques années, les installations de production décentralisée étaient assez rares, elles sont aujourd'hui un thème central pour beaucoup de gestionnaires

mais également pour rédiger une position sur les smart meters à l'attention de l'OFEN et pour établir le document de la branche sur les conditions techniques de raccordement des installations de production. Ce document, que la branche attend avec impatience, est retardé parce que la communauté européenne des gestionnaires de réseaux de transport (ENTSO-E) n'a pas encore publié les nouveaux «Network Codes» sur lesquels Swissgrid devra aussi se baser. Un autre document de la branche, préparé à

Grâce à leurs connaissances et savoir-faire, les membres des commissions effectuent un travail constructif et orienté vers des solutions. Les thèmes controversés sont discutés ouvertement jusqu'à ce qu'un consensus soit trouvé. Cet engagement au service de la branche est tout sauf évident. Certes, le travail au sein de commissions permet d'échanger des expériences entre collègues et d'élargir son propre réseau. Mais il implique en premier lieu un grand investissement de temps, fourni souvent en plus du travail quotidien dans les entreprises membres de l'AES.

Etant donné que les exigences changent constamment et que la branche doit se réorienter, le Comité de l'AES a chargé la direction d'analyser la structure des commissions et, le cas échéant, de l'adapter. La complexité croissante des sujets à traiter et le fait que la composition des groupes de travail doit permettre de traiter tous les aspects d'un thème de manière adéquate en sont deux raisons supplémentaires.

Toutes les commissions ont été évaluées du point de vue qualitatif et quantitatif, en fonction de critères définis au préalable avec les présidents: quels sont les projets en cours et quels sont ceux qui sont prévus? De combien de documents de la branche et de documents thématiques la commission est-elle responsable? Où y a-t-il des thèmes semblables, voire des chevauchements? A l'issue du processus, qui a impliqué tous les membres, l'AES a soumis des propositions au Comité pour la constitution des commissions, leur réorientation au niveau du contenu et leur composition. De plus, les cahiers des charges ont été standardisés, les processus remis en

## « L'AES a travaillé d'arrache-pied à de nouveaux documents de la branche. »

de réseaux de distribution, en raison de l'encouragement par la Confédération dont elles bénéficient. De ce fait, l'AES a travaillé d'arrache-pied en 2013 à de nouveaux documents de la branche qui éclaircissent la situation, répondent aux questions juridiques et livrent des propositions concrètes de mise en œuvre. Le document sur les contributions de raccordement aborde entre autres les questions suivantes: Les installations des producteurs et des consommateurs subissent-elles le même traitement? Qui supporte les coûts de raccordement d'une installation? Quelles sont les conditions à respecter? Quelles sont les procédures?

En parallèle, l'AES a fourni un travail fondamental pour réviser divers documents-clés et documents d'application,

l'attention du Comité, porte sur les répercussions de l'initiative parlementaire 12.400 – en particulier sur la réglementation concernant la consommation propre – et sur la nécessité de modifier la loi pour désamorcer la désolidarisation qui se dessine dans le réseau. Il contient des solutions et met en discussion des modèles tarifaires permettant d'organiser le système sans discrimination et sur la base du principe de causalité.

### Nouvelle structure des commissions

Les commissions de l'AES jouent un rôle décisif dans l'élaboration des documents de la branche, mais aussi pour rédiger les prises de position et les documents thématiques, pour répondre aux questions de formation professionnelle et de sécurité, ainsi que dans d'autres domaines.

question et parfois révisés. Le but était de créer de la marge de manœuvre pour de nouveaux thèmes tout en préservant les ressources des membres. Il est réjouissant de constater avec quelle discipline et quel engagement le processus a été mené par les personnes impliquées,

les centres de compétences (CoC) internes à l'AES sont déjà opérationnels depuis une année. Le bilan tiré est positif. Les CoC ont pour but de regrouper systématiquement les thèmes importants, de la sécurité au travail au smart energy en passant par l'efficacité énergétique,

## « La collaboration ne s'arrête pas aux frontières de la Suisse. C'est pourquoi l'AES s'engage aussi au niveau international. »

même si en cours de route de nombreuses décisions furent difficiles à prendre.

### **La nouvelle structure des commissions:**

- Commissions AES (selon l'art. 22 des statuts de l'AES): Données énergétiques, Economie énergétique, Communication, Coûts & Finances, Technique & Exploitation des réseaux, Economie des réseaux, Droit, Questions réglementaires, Sécurité, Smart Energy, Qualité de la fourniture.
- Commissions Formation professionnelle (sous le secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation, SEFRI): Développement professionnel & Qualité de la formation des électriciens de réseaux CFC, Formation professionnelle supérieure d'électricien de réseau, Opérateurs de centrales nucléaires, Comité de pilotage Formation professionnelle d'électricien de réseau, Cours inter-entreprises d'électricien/ne de réseau.
- OSTRAL (sous l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays, OFAE): Commission OSTRAL avec gestion de l'offre, réglementation de la consommation et services.

Bien que la nouvelle structure des commissions ait été introduite à la fin 2013,

de percevoir les tendances voire de les anticiper. Cela permet à l'AES de prendre des mesures à temps et de lancer le processus de consultation au sein de la branche. Les résultats sont périodiquement analysés, afin d'identifier les changements (sociaux, politiques, économiques, technologiques). Le but est de faciliter la tâche de la direction et des commissions pour savoir sur quels thèmes doivent porter les efforts et avec quelle priorité.

### **Engagement renforcé au niveau européen**

La collaboration ne s'arrête pas aux frontières de la Suisse. C'est pourquoi l'AES s'engage aussi au niveau international. Du point de vue économique, l'intégration de la Suisse dans le marché européen de l'énergie est certes incertaine, mais elle est déjà réelle depuis des décennies au niveau physique et technique. Une réglementation transfrontalière de la puissance et de la fréquence a été introduite pour la première fois il y a 50 ans avec «l'étoile de Laufenbourg», qui fut la pierre fondatrice de l'interconnexion internationale. Aujourd'hui, la Suisse est toujours une plaque tournante importante dans le marché électrique européen – quelque onze pour cent du négoce d'électricité transfrontalier passent par le réseau suisse de transport.

Pour cette raison, la plupart des directives et des normes décidées en Europe doivent être tôt ou tard implémentées en Suisse. Les codes de réseau ENTSO-E définis sur la base des Lignes directrices de l'Agence de coopération des régulateurs de l'énergie (ACER) en sont un exemple actuel. Les premières directives pourraient être valables dans le droit européen déjà en 2015, ce qui implique que la Suisse doit trouver une solution pour les appliquer. L'AES peut participer à l'élaboration de la solution puisqu'elle a une voix à ENTSO-E grâce à Swissgrid et, surtout, parce qu'elle est la représentante du pays au sein d'Eurelectric. A l'avenir, cette collaboration avec l'association faitière européenne

va encore gagner en importance. Etant donné que les groupes de travail d'Eurelectric agissent en général indépendamment les uns des autres, l'AES a organisé, pour la première fois en 2013, un atelier à la suite de la journée des présidents de commission. Le but était de donner aux représentants suisses à Eurelectric un aperçu des divers thèmes et des positions de l'AES pour qu'ils puissent encore mieux défendre les intérêts de la Suisse.

Par ailleurs, l'AES a aussi apporté son soutien pour l'élaboration du «Manifeste en faveur d'une politique énergétique européenne équilibrée et plus efficiente». Dans ce document, l'association européenne exige de l'UE et des parle-

ments nationaux qu'ils orientent la politique énergétique davantage en fonction de l'efficacité des coûts et de la compétitivité. Ce manifeste comprend trois messages principaux: améliorer l'efficacité des coûts liés aux objectifs de réduction des gaz à effet de serre, minimiser les interventions sur le marché et les distorsions du marché, et garantir l'approvisionnement en électricité à des prix raisonnables. ◀

## OSTRAL: avancée du concept de gestion de l'offre

Le dommage économique d'une panne électrique peut s'avérer très vite considérable: les estimations vont de 1,5 à 2 milliards de francs par jour, bien que ces chiffres ne tiennent compte que des interruptions directes de l'économie. Contrairement aux pannes ponctuelles, aux interruptions d'électricité ou aux blackouts, la consommation d'électricité pourrait ne plus être couverte entièrement durant des semaines et des mois en cas de crise grave. Il en résulterait un dommage conséquent pour l'économie nationale ou une perturbation considérable de l'approvisionnement économique du pays.

En tant qu'association faitière, l'AES a été chargée par l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays de préparer des mesures pour de tels cas de crise et d'organiser leur mise en œuvre. Dans ce but, l'AES a institué OSTRAL, l'organisation

pour l'approvisionnement en cas de situations extraordinaires. Son but est de rendre les répercussions d'une pénurie durable sur la société et l'économie plus supportables – essentiellement au moyen de mesures visant à gérer la consommation et l'offre (par ex. avec l'exploitation centralisée de l'énergie stockée dans les lacs d'accumulation).

En 2013, la commission OSTRAL a révisé les concepts liés à ces mesures. Au niveau de la gestion de la consommation, l'organisation des régions a entre autres été épurée, des règles ont été élaborées pour établir des plans de délestage applicables et un concept de mise en œuvre a été défini pour le contingentement. Le concept de gestion de l'offre comprend entre autres des méthodes permettant de trouver la production de services-système la plus efficace ou la répartition de l'électricité en fonction des quantités stockées et

du stockage attendu. En septembre, la gestion de l'offre centralisée a été testée avec succès avec trois entreprises membres.

Ces adaptations résultent des nouvelles conditions-cadre induites par la première étape de la libéralisation du marché (unbundling). L'AES a informé les cadres d'OSTRAL des nouvelles mesures en décembre 2013 à Berne, en présence de Madame Gisèle Girgis-Musy, déléguée à l'approvisionnement économique. Les procédures et les outils en cas de crise sont donc connus. Il s'agit à présent de former les collaborateurs concernés des EAE, afin qu'ils sachent ce qui les attend et comment ils doivent réagir en cas de crise. Il s'agit d'acquiescer les gestes adéquats et de clarifier les responsabilités en détail. Les processus partiels seront précisés et automatisés en 2014; un exercice à grande échelle est prévu pour 2015.



# Le nouveau site internet de l'AES s'adapte aux utilisateurs

Au cours des dernières années, la communication en ligne a pris toujours plus d'importance: en 2013, l'AES a optimisé sa présence en ligne et a amélioré le site internet [www.electricite.ch](http://www.electricite.ch) sous toutes ses coutures. Dans le cadre du redesign, l'accent a été mis sur les groupes cibles et leurs besoins en tant qu'utilisateurs. De ce fait, le site n'a pas seulement changé au niveau du contenu et du visuel, mais aussi au niveau technique: il est conçu selon le mode responsive Webdesign.

Rien n'est permanent, sauf le changement.» Cette citation du philosophe grec Héraclite a déjà 2500 ans. Et pourtant, elle est plus actuelle que jamais, spécialement pour la communication en ligne. Les smartphones, les tablettes ou les nouvelles applications correspondantes ne changent pas seulement en permanence la manière dont les personnes communiquent et interagissent en réseaux, ils modifient en particulier l'utilisation d'internet. Toujours plus d'utilisateurs ont recours à l'internet mobile: en Suisse, ils sont déjà plus de deux tiers. Et la tendance est toujours à la hausse.

Le nombre de connexions à [www.electricite.ch](http://www.electricite.ch) montre que ce changement de comportement des utilisateurs ne s'applique pas encore vraiment au site de l'association. Les connexions depuis des ordinateurs fixes sont largement majoritaires, mais la tendance à partir d'un portable est bien visible. C'est pourquoi [www.electricite.ch](http://www.electricite.ch) se présente dorénavant dans un «responsive Webdesign». Ce qui signifie que le site internet réagit à la définition de l'écran de l'appareil avec lequel l'utilisateur se connecte. A l'instar d'un «caméléon digital», la juxtaposition et la représentation des éléments s'adaptent automatiquement au support utilisé. Ce qui présente l'avantage que l'aperçu est toujours optimal, indépendamment de la grandeur de l'écran ou de l'orientation de l'appareil (vertical ou horizontal). Ainsi il ne faut créer et gérer qu'un seul design de site Web, adapté aussi bien aux ordinateurs fixes qu'aux portables, ce qui rend la maintenance nettement plus efficace.

## Accent mis sur le caractère intuitif

Grâce à cette refonte, le site internet n'est pas seulement au top du point de vue technique. En 2013, il a été entièrement révisé au niveau du contenu et du graphisme pour répondre aux besoins des nouveaux utilisateurs. Tout comme le responsive Webdesign s'oriente en fonction des utilisateurs, le contenu du site a été adapté aux groupes cibles. Le contenu est structuré de manière conséquente du point de vue de l'utilisateur et comprend dorénavant trois domaines principaux: l'association, l'énergie (entre autres sur la base du site

[www.avenirelectricite.ch](http://www.avenirelectricite.ch)) et la formation. Le design agréable et moderne, ainsi que la nouvelle structure augmentent la clarté du site: l'utilisateur trouve immédiatement ce qu'il cherche et l'offre de la branche est plus claire et plus visible. Les rubriques Download et Manifestations ont été nettement améliorées avec l'intégration de filtres fonctionnels permettant à l'utilisateur de trouver plus facilement les documents ou les manifestations recherchés. Par ailleurs, le site relooké offre des possibilités plus attrayantes pour placer des annonces.

## Autres sites internet

### [www.electricien-de-reseau.ch](http://www.electricien-de-reseau.ch)

Ce site est géré par l'AES, en collaboration avec les associations AELC (Association des entreprises d'installation de lignes aériennes et de câbles) et UTP (Union des transports publics). Il informe sur le métier d'électricien/ne de réseau, ainsi que sur les possibilités de formation continue et de perfectionnement. Il offre également un aperçu des places d'apprentissage vacantes et des moyens publicitaires à la disposition des entreprises formatrices pour rendre les jeunes, hommes et femmes, attentifs à la profession.

### [www.marquage-electricite.ch](http://www.marquage-electricite.ch)

L'ordonnance sur l'énergie stipule que les fournisseurs d'électricité doivent publier le mix de leur four-

nisseur respectif, au plus tard à la fin de l'année civile suivante, par le biais d'une adresse Internet unique librement accessible. Dans ce but, l'AES gère en collaboration avec Swissgrid le site [www.marquage-electricite.ch](http://www.marquage-electricite.ch). Ce dernier offre un aperçu des différents mix des fournisseurs suisses d'électricité, ce qui augmente la transparence pour les clients et leur permet de comparer leur mix avec d'autres EAE.

### [www.poweron.ch](http://www.poweron.ch)

Cette plateforme de formation s'adresse spécialement au corps enseignant et offre du matériel didactique sur le thème de l'électricité pour les niveaux allant de la primaire au secondaire II. Une refonte du site est prévue.



Que ce soit sur un écran, un laptop, une tablette ou un smartphone: le site internet de l'AES apparaît de manière adéquate sur tous les appareils grâce au responsive Webdesign.

En 2014, la prochaine étape devrait permettre de développer également les activités dans le domaine des médias sociaux de manière ciblée. L'accent sera mis principalement sur les réseaux professionnels tels que Xing, ainsi que le sur micro-blog Twitter (@vse\_aes). L'AES renforcera ainsi sa position de porte-parole de la branche. En utilisant consciemment les canaux de communication du groupe cible, on élargit les opportunités d'un dialogue direct avec le grand public, les politiques, les entreprises membres et les médias.

vailent essentiellement dans la branche électrique, la technique énergétique et l'approvisionnement en électricité. Ils sont presque exclusivement de sexe masculin (97 %) et ont plus de 44 ans (68 %). 87 % ont un emploi, 1 % sont étudiants et 11 % retraités.

Les articles en rapport avec la consultation et le message sur la Stratégie énergétique 2050 ont essentiellement marqué 2013. La situation en Allemagne, l'évolution du marché de l'électricité, les nouveaux contours et les distorsions

## « Le Bulletin est produit en partenariat avec Electrosuisse. »

### Des résultats réjouissants

Le temps de lecture consacré au Bulletin est en moyenne de 42 minutes. Ce résultat réjouissant ressort de l'enquête auprès des lecteurs que l'institut de recherche marketing GfK Suisse a réalisée en ligne en octobre 2013 à la demande du Bulletin SEV/AES. Ce sont 17 minutes de plus que lors de la dernière enquête réalisée en 2008. Basée sur un concept de recherche élaboré avec l'Association des médias suisses, l'enquête a aussi fourni, en plus de résultats qualitatifs, d'importantes informations sur la structure du lectorat et donc pour les données médias.

Sur les 5074 lecteurs contactés par mail, 14 % ont pris le temps de répondre à toutes les questions, ce qui correspond à un taux très élevé pour une revue spécialisée. Les participants à l'enquête tra-

du marché se sont aussi révélés des thèmes importants dans la partie réservée à l'AES de cette revue produite en partenariat avec Electrosuisse. Avec ces articles, le Bulletin a touché le nerf du lectorat: les articles spécialisés sur la politique, l'économie et le droit sont très appréciés (75 %). Seuls les articles techniques jouissent d'un pourcentage encore plus élevé (85 %).

Même si les résultats de l'enquête auprès des lecteurs sont réjouissants, les rédactions du Bulletin souhaitent faire encore des progrès. Au niveau du site, le potentiel d'amélioration est particulièrement élevé. C'est pourquoi un nouveau concept en ligne sera mis sur pied en 2014 dans le but d'améliorer le site de manière générale, mais surtout la lisibilité des articles sur les appareils portables (smartphones, tablettes). ◀

.....  
**42** minutes: temps de lecture consacré en moyenne au Bulletin.

**14 %** des lecteurs contactés ont pris le temps de répondre aux questions.

**75 %** de l'attention sont portés aux articles spécialisés sur la politique, l'économie et le droit.

# Nouveaux moyens didactiques pour promouvoir les connaissances sur l'énergie

En 2013, l'AES s'est révélée être un interlocuteur très prisé par les journalistes: que ce soit durant le Congrès de l'électricité, l'Assemblée générale, lors des conférences de presse très suivies sur la position de l'AES concernant la Stratégie énergétique 2050 de la Confédération mais également à la présentation de l'étude de BCG, à propos des prix de l'électricité, des distorsions du marché ou des perspectives de l'hydraulique. Cela a permis à notre association de continuer à améliorer son image dans le grand public, comme l'a confirmé l'enquête auprès des membres réalisée en 2013. L'AES a mis en place diverses mesures pour intensifier le débat public, sensibiliser la population au thème de l'énergie et améliorer la compréhension des questions énergétiques sous tous les aspects. De ce fait, l'AES fournit aussi une contribution importante à l'économie suisse, qui a besoin de solides connaissances scientifiques, et à la branche en particulier en augmentant l'intérêt pour la profession.

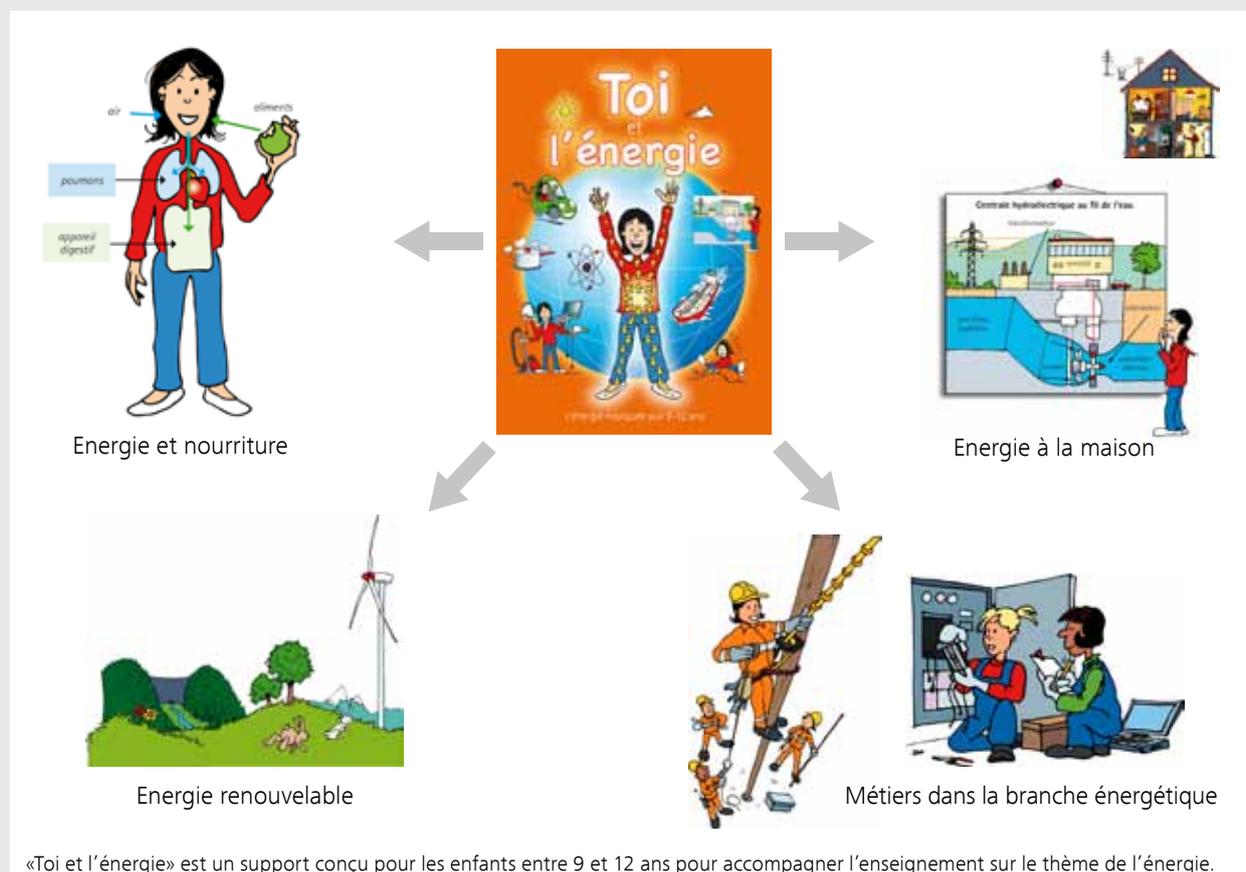
## La formation scolaire comme pilier

Un des piliers de ces mesures est la formation scolaire. Au cours des trois dernières années, l'AES a développé avec la Haute école pédagogique de Zurich et l'EPFZ des supports didactiques pour l'enseignement des sciences naturelles à tous les niveaux, de l'école enfantine au gymnase. Durant la phase de projet, les tests effectués dans

les classes ont montré que le nouveau concept didactique conduit à une meilleure réussite d'apprentissage et à de meilleures notes.

## Des supports pour diverses catégories d'âge

Disponibles depuis peu, ces supports didactiques permettant au corps enseignant de toutes les écoles de transmettre des connaissances énergétiques et techniques de manière motivante. Les supports ont été harmonisés avec le nouveau plan de formation 21 pour les trois cycles. Durant le premier cycle (école enfantine, première et deuxième année), un calendrier énergétique familiarise les enfants avec le sujet. Pendant le deuxième cycle (troisième à la sixième année), l'importance de l'énergie au quotidien est introduite de façon ludique au moyen de la brochure «Toi et l'énergie». Pour le troisième cycle (septième à la neuvième année), un cycle d'apprentissage a été développé comprenant notamment des tâches à accomplir, des feuilles de travail, du matériel d'expérimentation ainsi qu'une plateforme en ligne. Celle-ci encourage les adolescents à acquérir les bases théoriques de manière autonome. Et pour l'enseignement de la chimie et de la physique au gymnase, on utilise des formes d'apprentissage cognitives qui ont un rapport direct avec des exemples tirés du quotidien. Les acquis théoriques sont ainsi activés et approfondis au moyen d'expériences.



# Les manifestations en 2013

Dans l'offre très variée du calendrier des manifestations de l'AES, les points forts ont été le 7<sup>e</sup> Congrès suisse de l'électricité, la 124<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, la 99<sup>e</sup> Fête des jubilaires, les trois Journées des directeurs et cadres, le Congrès national photovoltaïque et la Smart Energy Party, organisée pour la première fois en 2013.



## Smart Energy Party

Grand succès pour la première édition: 850 personnes ont pris part à la première Smart Energy Party organisée en octobre à la Umweltarena à Spreitenbach. Des invités des milieux politiques, de la branche énergétique et d'entreprises respectueuses de l'environnement se sont laissés inspirer par divers orateurs et ont profité des possibilités de réseautage qu'offrait la manifestation.





**Congrès suisse de l'électricité**

La 7<sup>e</sup> édition du Congrès suisse de l'électricité au Kursaal à Berne fut également le rendez-vous des représentants de la branche, de l'industrie et des politiciens. L'intervention de la Conseillère fédérale Doris Leuthard et le débat sur les scénarios du futur approvisionnement en électricité furent au cœur de cette manifestation animée par Kurt Aeschbacher.





### 1. Journées des directeurs et cadres

Des exposés instructifs, des discussions animées et un temps magnifique durant la promenade en bateau sur le lac des Quatre-Cantons ont marqué les Journées des directeurs et cadres suisses alémaniques organisées à Brunnen. Les Journées ont eu lieu également à Crans-Montana pour la Suisse romande et à Locarno pour le Tessin.

### 2. Fête des jubilaires

En juin 2013, le centre de congrès de Davos ne réunissait pas les grands de l'économie mondiale et de la politique, mais les 311 jubilaires de 71 entreprises membres. Ils ont été honorés à l'occasion de la 99<sup>e</sup> Fête des jubilaires par l'animatrice Christa Rigozzi et le directeur de l'AES Michael Frank pour leurs 25 et 40 années de fidélité à leur entreprise.

### 3. Assemblée générale

La 124<sup>e</sup> Assemblée générale de l'AES s'est tenue à Baden. Le Président de l'AES, Kurt Rohrbach, a plaidé en faveur d'un approvisionnement futur comprenant un développement de la production, du réseau et du stockage qui soit coordonné dans le temps et au niveau du contenu. Les nouveaux membres élus au Comité sont Benoît Revaz (Alpiq SA), Alfred Bürkler (Swisspower Netzwerk AG), Dominique Gachoud (Groupe E SA) et Hans Schulz (Axpö). Peter Bühler (AEW Energie AG), qui a pris sa retraite en mai 2013, a transmis les salutations régionales.

### 4. Congrès national photovoltaïque

Pour la première fois, l'AES fut co-organisatrice du 11<sup>e</sup> Congrès national photovoltaïque à Bâle, avec Swissolar et l'Office fédéral de l'énergie. Devant plus de 600 participants, André Vossebein (CKW AG) et Niklaus Zepf (Axpö Holding SA) ont entre autres donné des conférences sur les résultats de l'étude «Scénarios pour l'approvisionnement électrique du futur».





---

# Commissions

(état au 31 décembre 2013)

## Commissions AES

selon l'art. 22 des statuts de l'AES

Données énergétiques

Présidence: Cornel Rüede,

Swissgrid SA, Laufenbourg

Coordination: Hendrik la Roi, AES

Economie énergétique

Présidence: Niklaus Zepf,

Axpo Services SA, Baden

Coordination: Ana-Marija Vasic, AES

Communication

Présidence: Peter Graf,

Sankt Galler Stadtwerke, St-Gall

Coordination: Céline Reymond, AES

Coûts & Finances

Présidence: Rolf Meyer,

IBAAarau Strom AG, Aarau

Coordination: Niklaus Mäder, AES

Technique & Exploitation des réseaux

Présidence: Franco M. Thalmann,

IBC Energie Wasser, Coire

Coordination: Andreas Degen, AES

Economie des réseaux

Présidence: Stefan Witschi,

BKW Energie SA, Berne

Coordination: Olivier Stössel, AES

Droit

Présidence: Matthias Kaufmann,

BKW Energie SA, Berne

Coordination: Susanne Leber, AES

Questions réglementaires

Présidence: Jörg Wild,

EW Altdorf AG, Altdorf

Coordination: Niklaus Mäder, AES

Sécurité

Présidence: Rudolf Schneider,

BKW Energie SA, Ostermundigen

Coordination: Thomas Hartmann, AES

Smart Energy

Présidence: Gregor Leonhardt,

IWB, Bâle

Coordination: Hansjörg Holenstein, AES

Qualité de la fourniture

Présidence: poste vacant

Coordination: Hansjörg Holenstein, AES

## Commissions Formation professionnelle

sous le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI

Développement professionnel &

Qualité de la formation des électriciens de réseau CFC

Présidence: Philippe Perusset,

CIFER, Penthalaz

Coordination: Toni Biser, AES

Formation professionnelle supérieure

d'électricien/ne de réseau

Présidence: Heinz Wernli,

AEW Energie SA, Aarau

Coordination: Nelly Bogdanova, AES

Opérateurs de centrales nucléaires

Présidence: Thomas Kohler,

Alpiq Suisse SA, Olten

Coordination: Nelly Bogdanova, AES

Comité de pilotage Formation

professionnelle électricien/ne de réseau

Présidence: Giampaolo Mameli,

Aziende Industriali di Lugano (AIL) SA, Lugano

Coordination: Toni Biser, AES

Cours interentreprises d'électricien/ne de réseau

Présidence: Roland Gallati,

Energie Wasser Meilen, Meilen

Coordination: Toni Biser, AES

## OSTRAL

sous l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE)

OSTRAL

Présidence: Dieter Reichelt,

Axpo SA, Baden

Coordination: Olivier Stössel, AES

# Groupements d'intérêts

(état au 31 décembre 2013)



dachverband schweizer verteilnetzbetreiber



## Association faîtière des gestionnaires suisses des réseaux de distribution

Brigitte Barth  
Bremgarterstrasse 1  
Case postale 172  
5610 Wohlen 2  
www.dsvnet.ch

Regroupement des organisations cantonales des distributeurs finaux d'électricité.

## Elettricità Svizzera Italiana (ESI)

Milko Gattoni  
Piazza Indipendenza 7  
Casella postale  
6501 Bellinzona  
www.elettricità.ch

Antenne régionale de l'AES en Suisse italienne. Association d'utilité publique pour la promotion de la branche électrique, elle regroupe les entreprises de production et de distribution d'électricité en Suisse italienne.



L'association des distributeurs multifluides romands

## Entreprises régionales

c/o AEK Energie AG  
Walter Wirth  
Westbahnhofstrasse 3  
4502 Soleure  
www.aek.ch

Le groupe Entreprises régionales comprend 13 entreprises d'approvisionnement, représentées par AEK Energie AG.



## Multidis

c/o Industrielle Betriebe Murten  
Patrick Bertschy  
Irisweg 8  
3280 Morat  
www.ibmurten.ch

Multidis est une association de distributeurs romands.

## regioGrid

c/o RVBS Partner  
Hansueli Bircher  
Jurastrasse 4  
5001 Aarau  
www.regiogrid.ch

regioGrid est un groupement d'intérêts des entreprises d'approvisionnement cantonales et régionales.

## Sans appartenance

c/o Repower AG  
Kurt Bobst  
Via da Clait 307  
7742 Poschiavo  
www.repower.ch

## swisselectric

Beat Moser  
Seilerstrasse 3  
Case postale 7950  
3001 Berne  
www.swisselectric.ch

swisselectric est l'organisation des entreprises du réseau d'interconnexion et se compose des membres du groupe Axpo (Axpo Power SA, Axpo Trading SA, Centralschweizerische Kraftwerke AG), d'Alpiq et de BKW.

## Swisspower

Swisspower Netzwerk AG  
Urs Glutz  
Bändliweg 20  
Case postale 170  
8024 Zurich  
www.swisspower.ch

Le groupe Swisspower est une coopération de 22 entreprises municipales et communales.

swisselectric

swisspower

Creating energy solutions.

## Représentation internationale:

### Eurelectric – Union of the Electricity Industry

66, Boulevard de l'Impératrice  
B-1000 Bruxelles  
www.eurelectric.org

Association faîtière de l'économie électrique européenne. La Suisse y est représentée par l'AES.

eurelectric  
ELECTRICITY FOR EUROPE